

CODELCO UNA DE LAS EMPRESAS MAS RENTABLES DEL MUNDO

Codelco, una de las empresas más grandes del mundo.

El ranking Fortune Global 500 reúne las más grandes corporaciones industriales del mundo, al incluir en ella a las 500 empresas con mayores ventas , sean éstas efectuadas en cualquier lugar del planeta .

Codelco ha formado parte de este ranking desde su aparición en 1990 ,salvo en 1993, donde el bajo precio del cobre la dejó fuera, al caer sus ventas en torno a los US\$ 2.500 millones, insuficiente para alcanzar la cifra de corte para ser incluido en la lista, la cual con ligeras variaciones ha estado en torno a los US\$2.700 millones, Obviamente, es la única empresa chilena que califica para estar en este “exclusivo club” .

Durante todos estos años, Codelco ha enviado sus cifras de utilidad neta sin corregir éstas para hacerlas comparables con el resto de las empresas presentes en la muestra. En efecto, Codelco, empresa 100% estatal, tiene una ley especial que le exige traspasar -como si fuera un impuesto- el 10% del valor de sus exportaciones al presupuesto de las FF.AA chilenas y, al mismo tiempo, es gravado con un impuesto especial del 40% adicional sobre sus utilidades, que no afecta al resto de las empresas chilenas.

Esta circunstancia ha impedido a Codelco aparecer como una de las empresas más rentables del mundo y lo que es más grave, esta situación es desconocida por sus dueños, todos los chilenos, quiénes debieran estar muy orgullosos de este logro .

Características del Fortune Global 500

El ranking Fortune Global 500 incluye datos sobre ventas, utilidades netas, activos, patrimonio contable y número de empleados. Con ellos, se construye una lista ordenada en función de las ventas y también se informa del lugar que ocupa cada empresa, por cada uno de los ítems enumerados.

También aparecen destacados: las empresas más rentables del conjunto, utilizando para ello, los índices utilidades sobre activos y utilidades sobre ventas; las más productivas, a través de comparar las ventas por trabajador y las ventas por dólar de patrimonio .

Por último, se presentan rankings por países y por industria. Codelco ha sido el solitario representante chileno y participa en el sector *mining, crude-oil production*, donde aparecen entre 6 y 12 compañías, dependiendo del número de éstas que alcanzan a entrar en el listado de las 500 empresas de mayores ventas .

Los verdaderos resultados de Codelco

Siendo Codelco una empresa 100% propiedad del Estado, el régimen especial de tributación a que está sometida es equivalente a un reparto obligatorio de dividendos a su dueño, el Fisco chileno y por consiguiente, lo que corresponde hacer, si queremos obtener los verdaderos resultados después de impuestos, es corregir éstos usando el sistema tributario imperante en nuestro país, de manera tal que las utilidades netas de impuesto se hayan calculado con las tasas vigentes para cualquier empresa chilena, dejando las diferencias tributarias resultantes como dividendos pagados.

Al efectuar este ejercicio, los resultados (en MM US\$) son los siguientes :

	1989	1990	1991	1992	1993
Utilidades Netas					
con tasas Codelco	756,6	621,4	292,9	304,7	(13,4)
con tasas normales	1638,0	1383,0	754,0	783,0	138,0

Si se utilizan los valores calculados de acuerdo a la metodología descrita, el lugar que ocupa Codelco en cada año queda de la siguiente manera :

	SALES	PROFITS		ASSETS		STOCK- HOLDERS' EQUITY		EMPLOYEES		
	\$ Millions	\$ Millions	Rank	\$ Millions	Rank	\$ Millions	Rank	Number	Rank	
AÑO 1989										
361	CODELCO-CHILE	3,588.8	1,638.0	27	4,956.6	271	2,314.8	194	25,932	291
AÑO 1990										
404	CODELCO-CHILE	3,338.8	1,383.0	33	4,898.8	280	2,309.8	194	26,723	268
AÑO 1991										
489	CODELCO-CHILE	2,744.1	754.0	60	4,228.7	331	2,267.2	208	26,759	280
AÑO 1992										
462	CODELCO-CHILE	3,016.7	783.0	44	4,329.7	346	2,273.0	207	25,203	292
AÑO 1993										
No fué incluída en la lista										

El efecto sobre los destacados

Con los datos corregidos, Codelco hubiera sido noticia mundial, ya que hubiera salido como la empresa más rentable del mundo, en términos de profits by sales y de profits by assets de los años 89-92, ocupando el primer lugar durante la mayor cantidad de años que cualquier otra gran empresa. Especial importancia tiene el indicador profits by sales, ya que no es fácil tener los niveles de retorno que posee Codelco cuando, al mismo tiempo, está considerada entre las empresas más grandes del mundo.

Un descuido comunicacional evitó que tuvieramos los siguientes e impresionantes recortes :

THE GLOBAL 500 WHO DID BEST AND WORST

THE MOST PROFITABLE, 1989

THE TEN HIGHEST RETURNS ON ASSETS

	SALE RANK	RETURN (%)
VALE DO RIO DOCE	294	45.5%
CODELCO-CHILE	361	33.0
PETROLEOS DE VENEZUELA	76	30.5
LYONDELL PETROCHEMICAL	246	29.5
RACAL ELECTRONICS	448	24.5
REED INTERNATIONAL	460	23.2
MERCK	193	22.1
GLAXO HOLDINGS	303	22.0
COCA-COLA	136	20.8
INCO	334	20.6
THE 500 MEDIAN		4.3

THE TEN HIGHEST RETURNS ON SALES

	SALE RANK	RETURN (%)
VALE DO RIO DOCE	294	65.1%
CODELCO-CHILE	361	45.6
DE BEERS CONSOLIDATED MINES	327	38.3
SABIC	471	36.3
REED INTERNATIONAL	460	32.0
GLAXO HOLDINGS	303	26.8
RACAL ELECTRONICS	448	25.0
OIL & NATURAL GAS COMMISSION	275	23.0
ELI LILLY	317	22.5
MERCK	193	22.3
THE 500 MEDIAN		4.0

THE MOST PRODUCTIVE, 1989

THE TEN HIGHEST IN SALES PER EMPLOYEE

	SALE RANK	SALES PER EMPLOYEE (\$)
LYONDELL PETROCHEMICAL	246	\$2,596,135
COSMO OIL	130	2,564,427
IDEMITSU KOSAN	99	2,125,712
NIPPON OIL	71	1,506,120
HONAM OIL REFINERY	419	1,479,446
MITSUBISHI OIL	339	1,170,668
TONEN	271	1,160,920
TAIYO FISHERY	151	1,042,326
TEXACO	23	874,525
MITSUBISHI PETROCHEM.	397	851,218

THE TEN HIGHEST IN SALES PER DOLLAR OF STOCKHOLDERS' EQUITY

	SALE RANK	SALES PER DOLLAR OF EQUITY (%)
LYONDELL PETROCHEMICAL	246	597.11%
GILLETTE	346	54.99
AMERICAN STANDARD	359	49.78
KANEBO	268	38.39
IDEMITSU KOSAN	99	34.36
TAIYO FISHERY	151	26.57
FRIED. KRUPP	131	20.32
COSMO OIL	130	18.82
NIPPON LIGHT METAL	321	16.85
SHOWA SHELL SEKIYU	152	16.50

THE FIVE LOWEST

	SALE RANK	LOSS (\$)
VF	489	56,444
WHITBREAD	453	51,078
COATS VIVELLA	408	49,077
STEEL AUTHORITY OF INDIA	308	21,759
COAL INDIA	427	4,420

THE 500 MEDIAN 167,673

THE FIVE LOWEST

	SALE RANK	LOSS (%)
WHITBREAD	453	.73
SABIC	471	.72
GUINNESS	370	.64
PEMEX (PETROLEOS MEX.)	65	.63
DE BEERS CONSOL. MINES	327	.62

THE 500 MEDIAN 3.14

THE MONEY LOSERS

SALE RANK	LOSS (\$)	SALE RANK	LOSS (\$)	SALE RANK	LOSS (%)
RJR NABISCO HOLDINGS	66	\$1,149.0	KLÖCKNER-WERKE	464	102.0
BOND CORP. HOLDINGS	228	799.8	MCDERMOTT INTERNATIONAL	498	91.7*
CONTROL DATA	430	680.4	HERCULES	407	81.3
UNISYS	115	639.3	PACIFIC DUNLOP	353	81.1*
NIXDORF COMPUTER	466	566.5	NORTHROP	256	80.5
SIDERBRÁS	280	470.7*	BRUNSWICK	445	71.3
WANG LABORATORIES	414	424.3	ZENITH ELECTRONICS	476	68.4
BRITISH COAL	169	359.0*	BORDEN	170	60.6
FRIED. KRUPP	133	272.3*	AMERICAN STANDARD	359	46.2*
TIME WARNER	167	256.0	BULL	257	41.8
WICKES	277	122.5	OERLIKON-BÜHRLE	434	25.2
OWENS-ILLINOIS	356	108.1*	WEST POINT-PEPPERELL	485	19.3

*Also lost money in 1988.

THE GLOBAL 500/WHO DID BEST AND WORST

THE MOST PROFITABLE, 1989

THE TEN HIGHEST RETURNS ON ASSETS

	SALES RANK	RETURNS ON ASSETS
VALE DO RIO DOCE	294	45.5%
CODELCO-CHILE	361	33.0
PETROLEOS DE VENEZUELA	76	30.5
LYONDELL PETROCHEMICAL	246	29.5
RACAL ELECTRONICS	448	24.5
REED INTERNATIONAL	460	23.2
MERCK	193	22.1
GLAXO HOLDINGS	303	22.0
COCA-COLA	136	20.8
INCO	334	20.6
THE 500 MEDIAN		4.3

THE TEN HIGHEST RETURNS ON SALES

	SALES RANK	RETURNS ON SALES
VALE DO RIO DOCE	294	65.1%
CODELCO-CHILE	361	45.6
DE BEERS CONSOLIDATED MINES	327	38.3
SABIC	471	36.3
REED INTERNATIONAL	460	32.0
GLAXO HOLDINGS	303	26.8
RACAL ELECTRONICS	448	25.0
OIL & NATURAL GAS COMMISSION	275	23.0
ELI LILLY	317	22.5
MERCK	193	22.3
THE 500 MEDIAN		4.0

THE MOST PRODUCTIVE, 1989

THE TEN HIGHEST IN SALES PER EMPLOYEE

	SALES RANK	SALES PER EMPLOYEE
LYONDELL PETROCHEMICAL	246	\$2,596,135
COSMO OIL	130	2,564,427
IDEMITSU KOSAN	99	2,125,712
NIPPON OIL	71	1,506,120
HONAM OIL REFINERY	419	1,479,446
MITSUBISHI OIL	339	1,170,668
TONEN	271	1,160,928
TAIYO FISHERY	151	1,042,326
TEXACO	23	874,525
MITSUBISHI PETROCHEM.	397	851,218

THE TEN HIGHEST IN SALES PER DOLLAR OF STOCKHOLDERS' EQUITY

	SALES RANK	SALES PER DOLLAR OF STOCKHOLDERS' EQUITY
LYONDELL PETROCHEMICAL	246	597.11%
GILLETTE	346	54.99
AMERICAN STANDARD	359	49.78
KANEBO	268	38.39
IDEMITSU KOSAN	99	34.36
TAIYO FISHERY	151	26.57
FRIED. KRUPP	133	20.32
COSMO OIL	130	18.82
NIPPON LIGHT METAL	321	16.85
SHOWA SHELL SEKIYU	152	16.50

THE FIVE LOWEST

	SALES RANK	LOSS
VF	489	56,444
WHITBREAD	453	51,078
COATS VIYELLA	408	49,077
STEEL AUTHORITY OF INDIA	308	21,759
COAL INDIA	427	4,420

THE 500 MEDIAN 167,673

THE FIVE LOWEST

	SALES RANK	LOSS
WHITBREAD	453	.73
SABIC	471	.72
GUINNESS	370	.64
PEMEX (PETROLEOS MEX.)	65	.63
DE BEERS CONSOL. MINES	327	.62

THE 500 MEDIAN 3.14

THE MONEY LOSERS

SALES RANK	LOSS	SALES RANK	LOSS	SALES RANK	LOSS			
RJR NABISCO HOLDINGS	66	\$1,149.0	KLÖCKNER-WERKE	464	102.6	EFIM	350	18.2
BOND CORP. HOLDINGS	228	799.8	MCDERMOTT INTERNATIONAL	498	91.7*	COAL INDIA	427	15.8*
CONTROL DATA	430	680.4	HERCULES	407	81.3	CUMMINS ENGINE	368	6.1*
UNISYS	115	639.3	PACIFIC DUNLOP	353	81.1*			
NIXDORF COMPUTER	466	566.5	NORTHROP	256	80.5			
SIDERBRÁS	280	470.7*	BRUNSWICK	445	71.3			
WANG LABORATORIES	414	424.3	ZENITH ELECTRONICS	476	68.4			
BRITISH COAL	169	359.0*	BORDEN	170	60.6			
FRIED. KRUPP	133	272.3*	AMERICAN STANDARD	359	46.2*			
TIME WARNER	167	256.0	BULL	257	41.8			
WICKES	277	122.5	OERLIKON-BÜHRLE	434	25.2			
OWENS-ILLINOIS	356	108.1*	WEST POINT-PEPPERELL	485	19.3			

*Also lost money in 1988.

PERFORMANCE

HIGHEST RETURNS ON SALES ASSETS

RANK	GLOBAL 500 RANK	PROFITS as % of sales	
1	CODELCO-CHILE	489	27.2
2	PETRONAS	237	26.9
3	DE BEERS CONSOL. MINES	349	24.6
4	MERCK	157	24.2
5	GLAXO HOLDINGS	217	23.1
6	ELI LILLY	257	23.0
7	GUINNESS	271	19.6
8	AMERICAN HOME PRODUCTS	204	19.4
9	BRISTOL-MYERS SQUIBB	122	18.2
10	SCHERING-PLOUGH	380	17.9
11	INTEL	297	17.1
12	LVMH	355	17.0
13	ALLIED-LYONS	176	16.4
14	ABBOTT LABORATORIES	210	15.7
15	UPJOHN	391	15.4
16	WELLCOME	453	15.3
17	BERKSHIRE HATHAWAY	465	15.1
18	HANSON	114	14.6
19	SEAGRAM	273	14.3
20	NINTENDO	399	14.1
21	COCA-COLA	116	14.0
22	SASOL	450	13.2
23	ROCHE	164	12.1
24	JOHNSON & JOHNSON	106	11.7
25	KELLOGG	252	10.5
26	ROTHMANS INTERNATIONAL	318	10.4
27	SMITHKLINE BEECHAM	171	10.1
28	PFIZER	203	10.1
29	CHINESE PETROLEUM	166	9.6
30	CORNING	419	9.6
31	AMERICAN BRANDS	168	9.6
32	GILLETTE	301	9.1
33	BROKEN HILL PROPRIETARY	104	9.0
34	GANNETT	409	8.9
35	WHITBREAD	411	8.8
36	MINNESOTA MINING & MFG.	90	8.7
37	PITNEY BOWES	404	8.6
38	ANHEUSER-BUSCH	128	8.5
39	EMERSON ELECTRIC	190	8.5
40	H.J. HEINZ	219	8.5
41	REED INTERNATIONAL	452	8.4
42	AIR PRODUCTS & CHEMICALS	458	8.4
43	AMP	440	8.4
44	PEARSON	469	8.3
45	FUJI PHOTO FILM	163	8.2
46	BTR	109	8.1
47	ISCOR	476	8.0
48	GEC (GENERAL ELECTRIC CO.)	119	8.0
49	SANDOZ	138	7.9
50	PETROL. AUTH. OF THAILAND	447	7.9

RANK	GLOBAL 500 RANK	PROFITS as % of assets	
1	AMERICAN HOME PRODUCTS	204	23.2
2	MERCK	157	22.3
3	BRISTOL-MYERS SQUIBB	122	21.8
4	CODELCO-CHILE	489	17.8
5	ABBOTT LABORATORIES	210	17.4
6	GLAXO HOLDINGS	217	16.8
7	NINTENDO	399	16.1
8	SCHERING-PLOUGH	380	16.1
9	ELI LILLY	257	15.8
10	COCA-COLA	116	15.8
11	KELLOGG	252	15.4
12	PETRONAS	237	15.1
13	WELLCOME	453	15.1
14	LYONDELL PETROCHEMICAL	255	15.0
15	JOHNSON & JOHNSON	106	13.9
16	LEVI STRAUSS ASSOCIATES	291	13.5
17	PETROL. AUTH. OF THAILAND	447	13.4
18	INTEL	297	13.0
19	UPJOHN	391	13.0
20	GENERAL MILLS	202	12.1
21	EG&G	499	11.6
22	H.J. HEINZ	219	11.5
23	ALLIED-LYONS	176	11.5
24	GILLETTE	301	11.0
25	SMITHKLINE BEECHAM	171	10.9
26	SASOL	450	10.7
27	MINNESOTA MINING & MFG.	90	10.4
28	GEOR. A. HORMEL	479	10.1
29	EMERSON ELECTRIC	190	9.9
30	BOEING	32	9.9
31	RAYTHEON	148	9.7
32	CAMPBELL SOUP	232	9.7
33	ANHEUSER-BUSCH	128	9.4
34	HERSHEY FOODS	468	9.4
35	GEC (GENERAL ELECTRIC CO.)	119	9.3
36	ROTHMANS INTERNATIONAL	318	9.1
37	KIMBERLY-CLARK	212	9.0
38	DE BEERS CONSOL. MINES	349	8.9
39	APPLE COMPUTER	227	8.9
40	TUPIRAŞ	393	8.7
41	PROCTER & GAMBLE	38	8.7
42	AMP	440	8.6
43	RALSTON PURINA	191	8.5
44	KOÇ HOLDING	141	8.5
45	CPC INTERNATIONAL	244	8.3
46	CORNING	419	8.2
47	GANNETT	409	8.2
48	SUN MICROSYSTEMS	425	8.2
49	PROCORDIA	224	8.2
50	GENERAL DYNAMICS	144	8.1

LARGEST EMPLOYERS

RANK	GLOBAL 500 RANK	Number of employees	
1	GENERAL MOTORS	1	756,300
2	COAL INDIA	478	670,515
3	INI	7	407,169
4	SIEMENS	17	402,000
5	DAIMLER-BENZ	10	379,252
6	INTL. BUSINESS MACHINES	6	344,553
7	PEPSICO	54	338,000
8	FORD MOTOR	4	332,700
9	HITACHI	12	309,757
10	UNILEVER	20	298,000
11	FIAT	15	287,957
12	GENERAL ELECTRIC	8	284,000
13	VOLKSWAGEN	16	265,566
14	PHILIPS ELECTRONICS	22	240,000
15	ABB ASEA BROWN BOVERI	33	214,399
16	ALCATEL ALSTIOM	36	213,100
17	MATSUSHITA ELECTRIC IND.	13	210,848
18	NESTLÉ	26	201,139
19	STEEL AUTHORITY OF INDIA	371	192,364
20	SAMSUNG GROUP	18	187,377
21	UNITED TECHNOLOGIES	50	185,100
22	HOECHST	31	179,312
23	ROBERT BOSCH	52	177,123
24	PEMEX	59	166,896
25	PHILIP MORRIS	14	160,000
26	BAYER	42	164,200
27	TOSHIBA	27	162,000
28	BOEING	32	159,100
29	PEUGEOT	35	156,800
30	BAIFLOW BRAND	118	150,900
31	THYSSEN	48	148,557
32	RENAULT	30	147,195
33	ZAMBIA INDUSTRIAL & MINING	397	146,670
34	FUJITSU	51	145,872
35	INI	61	140,925
36	MICHELIN	112	140,000
37	NISSAN MOTOR	12	138,326
38	ELECTROLUX	91	134,229
39	EASTMAN KODAK	56	133,200
40	E.I. DU PONT DE NEMOURS	22	133,000
41	ROYAL DUTCH SHELL GROUP	7	133,000
42	BASF	17	129,434
43	IMPIERIAL CHEMICAL IND.	42	128,600
44	CHRYSLER	11	120,500
45	MANNESMANN	29	125,188
46	BRITISH AEROSPACE	60	123,200
47	RUHRKOHLE	25	122,469
48	GRAND METROPOLITAN	28	122,178
49	DIGITAL EQUIPMENT	86	121,000
50	GEC (GENERAL ELECTRIC CO.)	119	118,529

PERFORMANCE

HIGHEST RETURNS ON SALES

RANK	GLOBAL 500 RANK	1992 PROFITS as % of sales
1	CODELCO-CHILE 462	26.0
2	GLAXO HOLDINGS 201	24.2
3	PETRONAS 226	23.7
4	ASTRA 474	20.8
5	DE BEERS CONSOL. MINES 392	20.7
6	MERCK 142	20.2
7	SCA (SVENSKA CELLULOSA) 270	19.0
8	AMERICAN HOME PRODUCTS 191	18.6
9	INTEL 254	17.8
10	SCHERING-PLOUGH 353	17.6
11	BRISTOL-MYERS SQUIBB 121	16.6
12	GUINNESS 263	15.9
13	ABBOTT LABORATORIES 189	15.7
14	HANSON 105	14.9
15	ROCHE 157	14.8
16	SASOL 490	14.5
17	WELLCOME 435	14.3
18	SMITHKLINE BEECHAM 150	14.0
19	LVMH 346	13.7
20	NINTENDO 289	13.6
21	BERKSHIRE HATHAWAY 461	13.4
22	COCA-COLA 106	12.6
23	WARNER-LAMBERT 271	11.5
24	ELI LILLY 238	11.3
25	LTV 282	11.0
26	PFIZER 203	10.9
27	ROTHMANS INTERNATIONAL 335	10.9
28	AMERICAN BRANDS 165	10.0
29	SANDOZ 130	9.9
30	GILLETTE 290	9.9
31	PHILIP MORRIS 17	9.8
32	H.J. HEINZ 229	9.6
33	PETROL. AUTH. OF THAILAND 468	9.5
34	GENERAL DYNAMICS 168	9.3
35	GEC (GENERAL ELECTRIC CO.) 135	9.1
36	MINNESOTA MINING & MFG. 95	8.9
37	NOBEL INDUSTRIES 375	8.9
38	UPJOHN 385	8.7
39	AMP 424	8.7
40	EMERSON ELECTRIC 198	8.6
41	ETHYL 465	8.6
42	MEIJI SEIKA 499	8.5
43	AIR PRODUCTS & CHEMICALS 436	8.4
44	PROCORDIA 220	8.3
45	YAMAOUCHI PHARM. 471	8.2
46	GRAND METROPOLITAN 94	8.1
47	ANHEUSER-BUSCH 124	8.0
48	CAMPBELL SOUP 239	7.8
49	CRA 370	7.8
50	BTR 80	7.6

HIGHEST RETURNS ON ASSETS

RANK	GLOBAL 500 RANK	1992 PROFITS as % of assets
1	ASTRA 474	21.4
2	AMERICAN HOME PRODUCTS 191	20.5
3	GENERAL DYNAMICS 168	19.3
4	BRISTOL-MYERS SQUIBB 121	18.2
5	CODELCO-CHILE 462	18.1
6	MERCK 142	17.9
7	ABBOTT LABORATORIES 189	17.9
8	SCHERING-PLOUGH 353	17.3
9	SMITHKLINE BEECHAM 150	17.0
10	GLAXO HOLDINGS 201	16.8
11	SCA (SVENSKA CELLULOSA) 270	16.3
12	WARNER-LAMBERT 271	15.8
13	COCA-COLA 106	15.1
14	NORTHERN FOODS 412	13.6
15	PETROL. AUTH. OF THAILAND 468	13.6
16	NINTENDO 289	13.3
17	INTEL 254	13.2
18	KOÇ HOLDING 123	13.1
19	APPLE COMPUTER 218	12.6
20	LEVI STRAUSS ASSOCIATES 274	12.5
21	GILLETTE 290	12.3
22	WELLCOME 435	11.9
23	EG&G 494	11.7
24	GENERAL MILLS 194	11.5
25	COURTAULDS 402	11.4
26	CAMPBELL SOUP 239	11.3
27	PETRONAS 226	11.2
28	H.J. HEINZ 229	10.8
29	KELLOGG 243	10.7
30	PROCORDIA 220	10.6
31	RAYTHEON 158	10.6
32	GEO. A. HORMEL 489	10.4
33	MINNESOTA MINING & MFG. 95	10.3
34	AVON PRODUCTS 372	10.1
35	MEIJI SEIKA 499	10.0
36	EMERSON ELECTRIC 198	10.0
37	PHILIP MORRIS 17	9.9
38	AMP 424	9.7
39	LTV 282	9.6
40	MARTIN MARIETTA 256	9.6
41	GEC (GENERAL ELECTRIC CO.) 135	9.4
42	UNILEVER 20	9.4
43	HERSHEY FOODS 438	9.1
44	SASOL 490	9.0
45	DALGETY 223	8.8
46	COLGATE-PALMOLIVE 222	8.8
47	BTR 80	8.7
48	VF 371	8.7
49	ILLINOIS TOOL WORKS 487	8.7
50	ANHEUSER-BUSCH 124	8.7

MOST EMPLOYEES

RANK	GLOBAL 500 RANK	1992 number of employees
1	GENERAL MOTORS 1	750,000
2	SIEMENS 15	413,000
3	IRI 6	400,000
4	DAIMLER-BENZ 8	376,467
5	PEPSICO 51	371,000
6	HITACHI 10	331,505
7	FORD MOTOR 3	325,333
8	INTL. BUSINESS MACHINES 7	308,010
9	FIAT 19	285,482
10	UNILEVER 20	283,000
11	VOLKSWAGEN 14	274,103
12	GENERAL ELECTRIC 9	268,000
13	PHILIPS ELECTRONICS 31	252,200
14	MATSUSHITA ELECTRIC IND. 12	252,075
15	NESTLÉ 23	218,005
16	ABB ASEA BROWN BOVERI 33	213,407
17	ALCATEL ALSTHOM 34	203,000
18	STEEL AUTHORITY OF INDIA 451	190,928
19	SAMSUNG 53	188,550
20	UNITED TECHNOLOGIES 18	178,000
21	HOECHST 37	177,668
22	TOSHIBA 25	173,000
23	ROBERT BOSCH 52	169,804
24	FUJITSU 42	161,974
25	PHILIP MORRIS 17	161,000
26	BAYER 43	156,400
27	PEUGEOT 30	150,800
28	THYSSEN 50	147,279
29	RENAULT 29	146,604
30	BARLOW RAND 115	145,858
31	NISSAN MOTOR 16	143,754
32	BOEING 35	143,000
33	NEC 40	140,969
34	INI 54	139,712
35	ZAMBIA INDUS. & MINING 457	138,510
36	MANNESMANN 65	136,747
37	BTR 80	135,133
38	EASTMAN KODAK 61	132,600
39	CHRYSLER 28	128,000
40	SARA LEE 104	128,000
41	ROYAL DUTCH/SHELL GROUP 4	127,000
42	SONY 32	126,000
43	E.I. DU PONT DE NEMOURS 24	125,000
44	PEMEX 57	125,000
45	MICHELIN 109	125,000
46	ENI 21	124,032
47	BASF 39	123,254
48	ELECTROLUX 22	119,200
49	RUHRKOHLE 81	118,337
50	IMPERIAL CHEMICAL IND. 55	114,000

CONTINUED

Aug 2, 3, 95.

Don Alejandro:

Aquí le mendo los
datos. Obviamente los cuadros
del Fortune fueron "intervenido"
por mí para darle mayor realismo
a nuestro análisis.

Le rogaría que estos antece-
dentes no se divulgaran ya que
serán entregados a la prensa por
→

el Presidente Ejecutivo en fecha
próxima.

Un abrazo

Marcos