

A C T A N º 70. - a

SECRET O

-- En Santiago, a quince días del mes de enero de 1974, siendo las 16 horas, se reunió la Junta en Sesión Secreta para tratar las siguientes materias:

1.- Se recibe en audiencia a los Delegados de la Junta de Gobierno en diferentes industrias textiles.

Asistieron por :

Yarur, el señor Coronel (R) A. Baeza E.

Sumar, el señor General (R) C. Hepp.

Lanera Austral, el señor Sergio Saavedra

Textil Progreso, el señor Coronel (R) S. Contador

Said, el señor Armando Croxatto

Comandari, el señor Coronel M. Tosso

Pollak, el señor Coronel (R) G. Aravena

Rayonhil, el señor Carlos Pérez

Paños Oveja Tomé, el señor Mariano Serrano.

a) El señor General Hepp expuso la situación de Sumar, estableciendo:

- Número de empleados y obreros que trabajan en las plantas, 4.500.
- Existe buena situación laboral.
- Faltan técnicos que se fueron al extranjero, pero algunos proyectan volver.
- Hay un 80% de acuerdo con la devolución de la empresa a los antiguos dueños.
- Tienen dificultad para adquirir materias primas, tales como algodón, caprolactan y polyester.
- Impuestos y pagos previsionales al día.
- Dificultad en colocación de la producción por aumentos de precios. Los clientes piden plazos.
- No tienen créditos bancarios por estar en el Area Social.
- Producción a niveles normales, mejorando.
- Planta nylon trabajo a dos terceras partes su capacidad.
- Algodón, está bien su stock.
- La adquisición de materias primas, por el alto precio en el mercado mundial del algodón y caprolantan, se hace difícil.
- Capital explotación totalmente consumido. No hay fondos para hacer frente a adquisición de materias primas.

SECRET

- Tres mil millones de escudos necesitan para tener materia prima para 2 ó 3 meses, para lo cual ha solicitado los acreditivos a la Corfo.
 - Ventas en el orden de 1 millón 500 mil escudos mensuales.
 - Sueldos en el mes de diciembre, 250 millones de escudos.
 - Deuda total, 2 mil millones con Corfo.
 - Necesita 170 millones de escudos para retirar materia prima de Aduana. No tiene fondos para pagar.
- b) El señor Coronel en Retiro Guillermo Aravena, Delegado en Polak, expone:
- Situación laboral bien.
 - Exceso de obreros los que se han ido eliminando.
 - Problema principal, falta de fondos.
 - Faltan para enero 530 millones de escudos.
 - Ventas han bajado.
 - Propone entregar la industria a sus dueños que están cooperando y que podrían darle una inyección a la Fábrica.
 - Sr. Polak propuso al General Sr. Nuño dar un 10% más de participación a sus obreros, siempre que no haya discriminación.
 - Ventas a nivel de tiendas.
 - En general, estima que los obreros verían con buenos ojos la devolución a sus antiguos dueños.
 - El 1º de febrero sale de vacaciones la fábrica, pero si no le dan el crédito tendrán que paralizar sus actividades.
 - Personal, 2.200 entre empleados y obreros.
- c) El Coronel (R) señor Contador, informa lo siguiente sobre Textil Progreso:
- Industria textil a base de lana, 60% y polyester, 40%.
 - Tiene 200 empleados y 530 obreros..
 - Nunca ha tenido problemas laborales.
 - Su producción ha ido en aumento: de 4.078 metros diarios antes del 10 de septiembre, en diciembre se produjeron 5.135 metros diarios.
 - En cuanto a la materia prima, tienen problemas con la lana que adquieren en Magallanes, porque los laneros australes han aumentado mucho el precio.
 - Corfo ha respaldado créditos para adquirir lana.
 - En cuanto al resto de la materia prima, no hay problemas, porque el "dobs" (fonética) de Argentina está llegando en perfectas condiciones.

SECRET

- Ventas: en octubre fueron buenas; en noviembre bajaron un poco y en diciembre mejoraron. En enero, que es un mes crítico, no hay problema, pues se nota un aumento en las ventas.
 - Se encuentra al día en el pago de impuestos, tributos y gastos previsionales, así como en sueldos y salarios. Tampoco han tenido dificultades en colocar la producción.
 - Han conseguido créditos, de más o menos 100 millones mensuales, por intermedio del Banco Central, debido a la situación económica que se les presentó por las alzas del dólar, de la materia prima especialmente y de las remuneraciones de los trabajadores.
 - La deuda al 31 de diciembre asciende a 125 millones y necesitarían alrededor de 60 millones mensuales mientras se regulariza la situación.
 - Los empleados y obreros están en muy buenas condiciones. No existiría obstáculo para que la empresa vuelva a sus antiguos dueños, pues Alfredo Yarur, el ex Gerente General, la tenía en excelentes condiciones, en especial la situación económica del personal.
- Esta empresa tenía la mayoría de los contratos con las FF.AA.

- d) El Señor Mariano Serrano expone la situación de Paños Oveja Tomé: Agradece el reconocimiento que significa haberlo nombrado Delegado del Gobierno en una empresa donde ha laborado durante 35 años.
- En octubre se batió el récord de producción y se nota espíritu de colaboración del personal para regularizar la marcha de la industria.
 - Trabajan 1.120 empleados y obreros. Está con sobrecarga de no más de 50 personas.
 - Los extremistas que politizaron la empresa tratando de crear un complejo socialista en Tomé mismo con las otras dos plantas estatizadas -Bellavista y FIAP-, crearon en el personal la imagen de que se iba a hacer un ensayo socialista.
 - La pérdida del capital de trabajo se produjo no dándole a la empresa precios remunerativos, que por lo menos cubrieran el gasto. Al 11 de septiembre, la industria tenía una deuda de 74 millones de dólares, más otros créditos concedidos con el aval de la CORFO, que en la actualidad completan 274 millones de escudos. Debe volverse a colocar el capital en su verdadero valor mediante la ley de revalorización, lo que implica gran desembolso de capital.

S E C R E T O

- Se mantiene a plena carga la producción para asegurar las remuneraciones de los trabajadores. Contra eso, el mercado se empezó a deprimir por los reajustes de precios, lo que ha significado, por una parte, que la producción es altísima y, por la otra, que el mercado está deprimido. Por ello, les preocupa seriamente que el stock de productos terminados ha llegado a una cifra peligrosa --258 mil metros--, contra una producción programada de 160 mil. Para realizar un despegue, se necesitaría una facturación mensual estimada en 400 millones y que se redujera el stock, lo que no se ha producido.
 - En el mercado del Area Andina no tienen mucha demanda sus productos por el clima, debido a que su producción es lana.
 - Su problema urgente es el financiamiento de la empresa. Cree que puede mejorar, pues están abriendo un poco el crédito e incentivando los pagos a 15 días.
Necesita 100 millones mensuales para financiar el trimestre enero-febrero-marzo.
 - Actitud de los obreros: estima que ellos están atentos a ver qué posición se tomaría, y un brusco cambio hacia atrás, hacia una posición rígida anterior los decepcionaría.
- e) El señor Sergio Saavedra da cuenta sobre la situación de la empresa Lanera Austral, en los siguientes términos.
- Se dedica exclusivamente al acrílico. Su propietario era uno de los señores Sumar.
 - Su producción media es de 95 mil kilos, y actualmente produce 85 mil kilos de hilado y 100 mil kilos de tosca rid (fonética).
 - Antes de septiembre tenía 596 obreros, lo que significaba exceso de personal. Ahora se ha rebajado a 486. Los empleados, de 115 se han reducido a 90.
 - La situación laboral es normal; más entusiasta que antes.
 - Se ha hecho una redistribución de labores en la fábrica, ya que por el exceso de personal había mucho desbarajuste. Esa redistribución ha significado casi 20% más de producción.
Todo esto es referente a la planta de Coquimbo.
 - El aumento de producción ha significado tener que acumularla bodega, aun cuando las ventas comprendan el 70% de ella.
 - Tiene los mismos problemas que las demás industrias. No alcanzan a financiar créditos al exterior, porque la materia prima, que es importada, se trae por intermedio del Mercado Andino desde Perú.

SECRET

- Igual como lo expresó el señor Serrano, después de abrir los acreditivos y recibir la materia prima, se verá en la obligación de paralizar las actividades el 20 de enero, por no tener dinero para pagar los derechos de Aduana.
Habían pedido un crédito de 155 millones de escudos, el que, después de nuevos estudios, lo bajaron a 104 millones.
 - De 86 mil kilos, la producción se redujo a 50 mil este mes para estirar un poco el trabajo, lo que ha traído como consecuencia dejar de abastecer a las industrias, como ser Interamericana, Continental, Jimeno, etc.
 - Al 31 de diciembre tienen saldo en contra de 210 millones de escudos en deudas a los Bancos. La fábrica no tiene respaldo económico para que los Bancos le den créditos.
 - Tiene una partida de 300 mil kilos que le alcanza hasta marzo.
 - Necesitaría 100 millones de escudos más, lo que da una cifra total de 255 millones de escudos hasta marzo.
 - Hay unanimidad entre los obreros para el regreso del señor Sumar; incluso en Coquimbo se lo pidieron el sindicato industrial y el profesional.
 - El total de la deuda de la fábrica sería de 510 millones de escudos.
 - Respecto de la fábrica en Punta Arenas, CORFO le da 2 millones de kilos de lana. Su capacidad instalada es de 4 millones de kilos sin lavar. Hace tops (fonética) peinado, y puede hacerlo cardado, para abastecer a casi toda la industria nacional de ese tipo.
Considera que CORFO debió dar igual oportunidad a Continental y a otras fábricas que hilan mucho más fino de lo que puede hacer Lanera Austral.
 - La fábrica de Punta Arenas se maneja allá mismo. Se dejó de consultar técnicamente a la central de la firma en Santiago, por lo cual no tiene índices ni estado de producción ni antecedentes sobre la situación de los obreros.
 - Los obreros esperan que vuelva el anterior dueño, pero no se pronuncian. Hay 205 obreros, en circunstancias de que se necesitarían 103, lo que incide en el costo de producción.
- f) El señor Carlos Pérez da los siguientes antecedentes sobre Rayonhil:
- Produce algodón artificial y fibra artificial.
 - Están en el máximo de producción que les permite la materia prima que tienen. Durante el período anterior se les cambió el país proveedor de materia prima: antes era de origen americano, que es la que más se adapta al trabajo de la industria, y ahora se abastecen con celulosa sueca que, debido a su grado de polimerización, tiene

SECRET

mayor tiempo en el proceso.

Resumiendo, su capacidad les permitiría producir 10 toneladas diarias de fibra, y con la materia sueca sólo se pueden programar 7 toneladas. Se están haciendo estudios técnicos para superar esa dificultad, debido a que el futuro cercano en la empresa es bastante promisorio por tratarse de algodón artificial. Están en contactos con Colombia para exportar producción al mejor precio, 1,80 dólar por kilo. Para exportar sin desabastecer el mercado nacional, que también muestra tendencia a aumento en el consumo, es indispensable aumentar la producción. Existe escasez de celulosa en el mercado mundial --su stock alcanza sólo hasta junio del presente año--, por lo cual se están haciendo gestiones en Suecia, EE. UU. y Canadá para conseguirla. La celulosa nacional no es apta, pero se podría tratar de mejorar un poco, lo que podría bajar la producción o aumentar el costo.

- Rayonhil no es industria textil propiamente tal, sino, más bien, química; pero casi toda la producción de hilado y fibra va a la industria textil y también se vende parte de la producción de ácido sulfúrico, que es insumo de la industria.
 - Sus ventas les permiten tener stock para sólo 10 días, pero han tenido que otorgar plazos.
 - Al 11 de septiembre tenía patrimonio negativo. Tiene 122 millones 624 mil escudos de deudas con Bancos.
 - Los próximos días llegará un barco con 500 toneladas de celulosa sueca que no podrán retirar por falta de fondos. Necesitan más capital debido a la escasez mundial de celulosa.
 - Para el primer trimestre del año necesitarían 170 millones de escudos. Los informes técnicos son bastante optimistas respecto de un posible aumento de la producción, lo que les permitiría entrar al mercado de exportación.
- El gran stock que tenían en septiembre les permite ir formando luego el capital de trabajo.
- Los pagos previsionales, de impuestos, sueldos, etc., están al día.
 - Tienen en San Juan de Lillo una planta.
 - La gente mira con optimismo la posible llegada de la sociedad anónima.
 - En total hay 480, entre empleados y obreros. Al 11 de septiembre eran 520. La reducción se produjo por algunas detenciones y renunciaciones. El personal que hay en la actualidad es el necesario.

S E C R E T O

- g) El Coronel en Retiro señor Baeza, informa sobre la situación de S.A. Yarur, lo siguiente:
- La sociedad está constituida por 2 mil 300 accionistas, con 40 millones de acciones con un valor de libros al 30 de noviembre de \$ 20,50 y que se cotizan a 33 escudos al 15 de enero en curso.
- Tenía al 17 de septiembre una pérdida de 206 millones 464 mil escudos, acumulativa de 1971 a 1973.
Al 30 de noviembre de 1973 el balance mensual arroja una utilidad de 446 millones 927 mil escudos, también acumulativa, o sea descontando la pérdida existente, lo que significa una recuperación de 653 millones 391 mil escudos.
Cuando recibió la planta tenía un sobregiro de 454 millones 541 mil escudos, y al 30 de noviembre de 1973 hay un sobregiro de 71 millones 970 mil escudos, lo que significa una recuperación de 382 millones 576 mil escudos.
En septiembre el capital de explotación, que era negativo, ascendía a 171 millones 964 mil escudos, en tanto que actualmente es de 467 millones 323 mil escudos.
Se estima necesario un capital de explotación de un mil millones de escudos.
En consecuencia, hay un déficit de aproximadamente 500 millones de escudos, que es, precisamente, la suma que está pidiendo a la CORFO para financiar 580 toneladas de algodón americano, para lo cual ya tiene línea de crédito, a precio favorable, 85 centavos de dólar, con 10% más por derechos de Aduana por ser una materia americana.
 - Para completar el año, faltan 3.700 toneladas de algodón. Tiene stock asegurado hasta mayo, pero no tiene para junio y julio. De agosto a diciembre hizo un contrato muy favorable de 2 mil toneladas de algodón mejicano a 84 centavos de dólar la libra.
 - Tiene deudas por venta de algodón. En septiembre, Yarur era la única industria que tenía algodón. Tenía parte de un algodón ruso de un ctto. de 13 mil toneladas, del cual habían llegado 4 mil 700. El resto no llegó, porque no siguieron cumpliendo el ctto. Está haciendo estudios para demandar a la firma por incumplimiento; estima que se desistieron de seguir enviando el pedido por el bajo precio a que se compró.
 - Hace notar que se le ha presentado el siguiente problema, muy molesto: la misión en septiembre era que las industrias

SECRETO

no paralizaran; con tal objeto, Yarur facilitó algodón a numerosas industrias, entre ellas, Hirmas, Sumar, Tèxtil Sudamericana, Chiteco, pero resultó que después de la revisión de los Inspectores de la Contraloría, se encontraron con la sorpresa de que ese algodón estaba en almaceñ particular de Aduana. Los inspectores ordenaron hacer una autodenuncia, lo que se efectuó --si mal no recuerda, don Hernán Leigh conversó este problema en la Aduana--; pero el asunto se ha ido "encrespando" y lo han llamado a declarar. Formula la petición de que este problema se arregle mediante la dictación de un decreto.

- Actualmente hay 846 empleados y 1.527 obreros; en total 2.373 personas en la planta. No hay exceso de personal.
- No tienen problemas en la venta. En septiembre se vendieron 94 millones de escudos; en octubre, un mil 56 millones; en noviembre, un mil 537 millones y en diciembre un mil 588 millones. Todos los pagos están al día, tanto de remuneraciones, como de previsión e impuestos. Hay varios juicios pendientes desde hace años.

Los pagos a los proveedores se hacen dentro de los 45 días y las facturas por cobrar representan un crédito promedio de 45 días.

- Existe un proyecto de ampliación de la fábrica desde 1969.
- La planta de acabado trabaja 3 días a la semana, y el resto, todo el tiempo. Actualmente se trabaja al máximo del rendimiento.
- Se necesitaría contar con el aval y el apoyo del Gobierno para obtener crédito para compra de materia prima a fin de llegar al capital de explotación señalado de mil millones de escudos, al que se podría llegar en 6 u 8 meses más.
- Para el primer trimestres de este año necesitaría 500 millones de escudos.
- A Hirmas le prestó 233 millones de escudos en algodón hace 3 ó 4 meses, pero Hirmas^{no le}/há podido pagar por no haber obtenido el crédito en el Banco.
- Esta industria fue la primera que se tomaron, de modo que tuvieron bastante tiempo para concientizar al personal; sin embargo, la opinión de éste está dividida en un 50%.

h) El Coronel Sr. Tosso, informa sobre Comandari en los siguientes términos:

- Actualmente, por primera vez en su historia, la totalidad de la industria se encuentra en recessión.

SECRET

aprovechado para revisar el estado de la maquinaria.

- La opinión del personal respecto de la devolución de la industria es favorable, siempre que se establezcan las conquistas sociales obtenidas durante los últimos años y queden claramente establecidas en las nuevas condiciones del Estatuto Social.
- Actúa como Asesor Técnico el Sr. Manuel Comandari.
- La producción es 2 veces lo que se vende.
- Los trabajadores son 1.517 personas.
- Desde diciembre se está tramitando un crédito por 171 millones de escudos, pero los bancos particulares no están en condiciones de otorgarlo con disponibilidades propias.
- Se han pagado los sueldos y salarios, las leyes sociales y gratificaciones, pero no han cancelado a los proveedores de materias primas.
- Para enero faltan 183 millones de escudos; 700 millones para el trimestre.
- En septiembre la industria no tenía materia prima.
- Estima que las ventas deben mejorar por el cambio de estación.

i) El señor Armando Croxatto da cuenta del estado de Rayon Said, Industrias Químicas S.A.:

- Cuenta con 2 plantas de producción manejadas en forma independiente: una en Quillota, que produce derivados de celulosa, igual que Rayonhil, y, además, celofán. La otra planta está ubicada en Maipú y es hilandería; produce hilado de trevira rayón obtenida, naturalmente, de la planta de Quillota y de trevira comprada a veces aquí en Chile a Química Hoescht, y, en otros casos, importada de Alemania.
- El personal de las 2 plantas suma 2 mil personas. En Quillota hay 100 ó 120 personas en exceso. Maipú está con la dotación necesaria para su trabajo normal. En ambas plantas se labora las 24 horas del día y la producción es normal, considerando el deterioro que hubo, en especial en Quillota, por falta de mantención adecuada durante 3 años. El espíritu de trabajo es bastante acentuado y hay franca colaboración. Problemas laborales no hay.

La tendencia de todo el personal es aceptar la devolución de la empresa a sus legítimos propietarios sin poner otras condiciones que las que se han mencionado públicamente en

S E C R E T O

- Los principales problemas de ambas plantas derivan, específicamente, de la parte financiera: cubrir importaciones de materias primas y el desenvolvimiento ordinario de la empresa. En este momento el problema más grave es materia prima para la planta de Quillota, que sólo tiene hasta marzo. Sin embargo, hay una partida de 1.500 toneladas de celulosa que no se puede retirar por falta de medios. Se está gestionando un crédito en CORFO, pero la respuesta de ésta es la misma que señalaron otros Delegados en el sentido de que la empresa debe contar con sus propios medios para desenvolverse. Sin embargo, considerando que esta industria quedó prácticamente sin capital de trabajo -- problema común en el ramo--, resulta difícil al cabo de tres meses tener dinero suficiente para pagar las importaciones de la materia prima que se consumirá en tres meses más.
- Necesita 250 millones para desaduanar y pagar las 1.500 toneladas y nada más para el primer trimestre, porque los ingresos ordinarios cubrirán los demás gastos.
La planta de Maipú tiene un problema similar, aunque más pequeño. A mediados de febrero recibirán 100 toneladas de trevira, por 100 millones de escudos, y no hay dinero para desaduanarlas.
- Respecto del personal, no hay problemas. Se acepta la devolución de la empresa como una cosa natural.
- La deuda con la CORFO al 31 de diciembre son 170 millones más. El activo de la empresa son mil millones de escudos.

El señor Hepp, Delegado en Sumar, informa le manifestó al Sr. Gral. Nuño que podría seguir colaborando hasta el 30 de este mes.

El señor Carlos Pérez expresa que habitualmente la celulosa está gravada con derechos arancelarios bastante importantes, alrededor del 50%, los que no están considerados dentro de las cifras que se han dado, porque desde hace 10 años se dictaba un decreto que liberaba a la celulosa de ese gravamen para ponerla en situación similar al algodón. Se presentó la solicitud para que se redacte el decreto en noviembre al Banco Central, el cual estaría detenido debido a la política enunciada por el señor Ministro. Sería un alivio para las empresas que nuevamente se dicte el decreto, pues de lo contrario habría que aumentar las cifras de los déficits.

SECRETARIA

El señor Saavedra dice que desea hacer una consulta de carácter general relativa a las industrias laneras. Señala que hasta 1973 se había dictado un decreto que prohibía la exportación de lana. Agrega que es aspiración de las industrias que se renueve ese decreto para 1974, a fin de evitar que queden desabastecidas las plantas chilenas. Hace notar que el problema es peligroso, porque internacionalmente la lana tiene mayor valor.

Manifiesta que CORFO compró 2 millones 700 mil kilos de lana, haciendo un semiestanco, y se operó en una forma tan prudencial para las plantas en vías de evolución, o de particulares de manera tal, que se compró más que las necesidades de las industrias de lana estatizadas y que, por otra parte, se adquirió, por ejemplo, el 50% de cada lote específicamente en Magallanes. Agrega que si a él, productor de lana de Magallanes, le han comprado la mitad, está financiado en la parte emergente de la esquila y de financiamiento inmediato; luego, el otro 50%, para tener acceso a comprarlo, tendrían que pagar un precio exacto. Considera ésta una política errada y agrega que ya está hecho el daño. Cree que un semiestanco es peor que un estanco total para 1974 y hace notar que hasta este momento las industrias privadas y las en vías de evolución no han podido adquirir un solo kilo de lana nacional, porque no tienen financiamiento, lo que considera grave.

Deja planteado el problema porque lo considera bastante delicado.

El señor Almirante Merino dice que no habrá exportación de lana.

El señor General Hepp dice que quiere tocar un punto ajeno a la materia que están tratando, pero que se refiere a las industrias textiles en general.

Expresa que en Sumar hay 8 sindicatos y que cada uno tiene conquistas laborales diferentes obtenidas en los diversos convenios. Aparte esos sindicatos, está el de los gráficos, que se rigen por las normas de los periodistas y otros trabajadores que laboran en los telares de lana que tienen la conquista de que no pueden atender más de 2 telares, motivo por el cual no se puede renovar la maquinaria. Si se quiere modernizar, por ejemplo, la planta Sedas, que es la más antigua de Sumar, pues tiene como 30 años, y se mantiene la condición de los dos telares por trabajador, sería antieconómica la producción.

Estima conveniente arreglar la situación de los convenios en forma global, a fin de que cada sindicato no cuente con granjerías especiales.

SECRETO

La Junta dispuso se pusiera en conocimiento del señor Ministro de Hacienda la situación creada en Aduanas por el Delegado de Yarur, señor Coronel (R) Baeza, para que se proponga una solución.

A continuación, el señor Almirante Merino, agradece a los delegados las informaciones que han proporcionados, recomendando las reservas del caso sobre las materias tratadas.

Se levanta la sesión a las 18.30 horas.



JOSE T. MERINO CASTRO
Almirante
Comandante en Jefe de la Armada y Miembro
de la Junta de Gobierno.



AUGUSTO LUTZ URZUA
General de Brigada
Secretario de la Junta de Gobierno.