

Estrategias de desarrollo para zonas del norte de Noruega y el Ártico *

Está enfocada en apoyar preferentemente el trabajo de las Comisiones Legislativas de ambas Cámaras, con especial atención al seguimiento de los proyectos de ley. Con lo cual se pretende contribuir a la certeza legislativa y a disminuir la brecha de disponibilidad de información y análisis entre Legislativo y Ejecutivo

El Reino de Noruega está ubicado al extremo norte de Europa, y con un promedio de 17 habitantes por km², se convierte en uno de los países menos densamente poblados de ese continente. Su territorio comparte fronteras con Suecia, Finlandia y Rusia, y por la longitud de su superficie y las características de su geografía, el país completo se proyecta hacia el Océano Atlántico. Sin embargo, su región más septentrional, integrada por los condados de Finnmark, Troms y Nordland, es la más extensa de todo el territorio, la menos poblada y la que se organiza principalmente por sobre las latitudes del Círculo Polar Ártico.

El norte noruego, de fisonomía única, ha sido denominado en su propia lengua como *nordområdene*, y aunque no tiene una delimitación territorial definida, provoca en sus habitantes un fuerte vínculo de identidad cultural compartida, y de ahí los esfuerzos de sucesivos gobiernos por implementar una estrategia coherente para el desarrollo local integrado al contexto internacional.

Desde principios del siglo XXI que Noruega exhibe una preocupación sistemática por el desarrollo sostenible y la protección de los recursos y de las condiciones de vida de la zona norte. En el año 2006 expuso por primera vez su estrategia política integrada de asuntos internos e internacionales, en el reporte *High North Strategy*, complementado en el año 2009 con la publicación del informe *New building blocks in the North*. Ambas fueron subsumidas en la política de largo plazo presentada al Parlamento en el año 2011, denominada *The High North - Visions and Strategies*, que posee cuatro objetivos

estratégicos: paz, estabilidad y predictibilidad en el ámbito internacional; gestión integrada y basada en el ecosistema; cooperación internacional para mantener el orden internacional; y fortalecimiento de las bases del empleo y del bienestar.

La estrategia continuó desarrollándose en el año 2014, bajo el nuevo concepto en inglés *Arctic's Policy*, que pretende involucrar a nuevos actores internacionales en el desarrollo de la región, no limitándose únicamente a los países vecinos del Ártico, sino también a aquellos que utilizan sus rutas o pretenden utilizarlas para su beneficio económico, y aunque persiste en el diálogo y cooperación con Rusia, no aísla sus principales diferencias, sino que las involucra en soluciones diplomáticas.

Finalmente, en el año 2017, el gobierno presentó la Estrategia para las Zonas Boreales, en inglés, *Norway's Arctic Strategy*, que describe la política del Ártico como una política integrada a nivel internacional e interno, de carácter oceánico, innovador y sostenible en el presente y hacia el futuro, para el crecimiento y desarrollo de los seres humanos y de los recursos naturales de la región. Y con este fin define cinco objetivos prioritarios: la cooperación funcional con los países vecinos del Ártico, el desarrollo empresarial sostenible, el crecimiento basado en el conocimiento de la región, la creación de infraestructura en sintonía con el crecimiento y la transición verde, junto con garantizar un enfoque responsable en medidas de protección y seguridad ambiental, así como para la preparación y respuesta frente a emergencias.

Contacto

E-mail: atencionparlamentarios@bcn.cl
Tel.: (56) 32-226 3168 (Valpo.)

El presente documento responde a una solicitud de Comisión Legislativa del Congreso Nacional, conforme a sus orientaciones y particulares requerimientos. Por consiguiente, tanto la temática abordada como sus contenidos están determinados por los parámetros de análisis acordados y por el plazo de entrega convenido.

Su objeto fundamental no es el debate académico, si bien su elaboración observó los criterios de validez, confiabilidad, neutralidad y oportunidad en la entrega

* Documento elaborado para la Comisión de Zonas Extremas y Antártica Chilena, de la Cámara de Diputados de Chile.

Andrea Vargas Cárdenas

Es Cientista Político (PUC, 2001) y Periodista (Arcis, 1998). Magíster en Derecho Internacional de los Derechos Humanos (UDP, 2016) y Magíster en Relaciones Internacionales (UVM, 2010)

E-mail: avargas@bcn.cl
Tel.: (56) 2-2 270 1871 (Stgo.)
(56) 32-226 3174 (Valpo.)

I. Introducción

Noruega, ubicado al extremo norte de Europa, es uno de los países menos densamente poblados de ese continente, su gobierno es una monarquía constitucional con régimen parlamentario y posee una administración unitaria del Estado, pero con un fuerte componente de autoridad del gobierno regional y local. Este sistema hace destacar sus políticas de desarrollo para zonas aisladas y escasamente pobladas, al incorporar una visión geopolítica de la región.

El presente informe busca dar cuenta, a través de la revisión de documentos oficiales del Ministerio de Asuntos Exteriores de Noruega, de la forma en que se ha desplegado una estrategia de desarrollo para las zonas boreales del país, ligada al posicionamiento estratégico y la identidad histórica que comparte la región con sus vecinos del Ártico.

II. Noruega. Características generales

El Reino de Noruega se ubica en la sección norte de la península escandinava, al norte de Europa. Su territorio se extiende por 385.170 km² de superficie, incluidos el archipiélago de *Svalbard* y la isla Jan Mayen. El país comparte fronteras con Suecia, Finlandia y Rusia, destacando por la longitud de su costa hacia el Océano Atlántico, constituida por 28.953 kms. de tierra firme, incluidos fiordos y calas¹. La anchura máxima de su territorio alcanza 431,7 kms., mientras que su zona más angosta llega a 1,6 kms. (Ministerio de Asuntos Exteriores de Noruega, 2015).

Al 1 de enero de 2016, la población noruega alcanzaba un total de 5.214.000 habitantes, con una densidad poblacional aproximada de 17 habitantes por km² de superficie (Statistics Norway, 2016), convirtiéndose en uno de los países menos poblados de Europa (Statistical Yearbook of Norway, 2013).

En términos políticos, Noruega es una monarquía constitucional con un régimen parlamentario de gobierno, y una administración unitaria del Estado, basada en un fuerte sistema de gobierno local de tipo dual, es decir, con autoridades de condado y municipio que poseen autonomía, mismo estatus administrativo, y que cumplen funciones similares, siendo ambas supervisadas por el gobierno central (BCN, 2010).

El país está organizado en 19 condados o *fylker*, y posee un total de 428 comunas o municipios (*kommuner*). Oslo, la capital del país, es el único municipio que clasifica también como condado. El idioma oficial es el noruego, en sus dos formas escritas, *bokmål* y *nynorsk*, el sami y otras lenguas minoritarias (Ministerio de Asuntos Exteriores de Noruega, 2015).

Por costumbre, se divide al país en cinco zonas geográficas (*landsdeleer*) que no poseen valor administrativo, sino más bien representan ubicación, tradición o identidad histórica compartida. Por estos motivos, las fronteras entre estas divisiones no son definitivas. (Norway at Home, 2017). A saber:

1) *Nord-Norge*

El Norte, ubicado por sobre el Círculo Polar Ártico hasta el punto más septentrional de Europa, está integrado por los condados de Finnmark, Troms y Nordland, e incluye también el archipiélago de Svalbard, en el Ártico. La zona se caracteriza por ocupar más de un tercio del territorio, siendo la más extensa del país y también la menos poblada (Visit Norway, 2017). La región se caracteriza por poblaciones costeras, y un relieve con montañas alpinas, estrechos fiordos, así como una extensa tundra en la zona boreal. En esta parte del país se encuentran los principales asentamientos Sami, indígenas noruegos que tienen su propia lengua, cultura, fuertes tradiciones y su propio parlamento (BCN, 2010). La principal urbe de la región es Tromsø, ciudad de carácter universitaria, ubicada 350 kilómetros al norte del Círculo Polar Ártico en Troms, con más de 72 mil habitantes (Visit Norway, 2017). En contraste, Finnmark es el condado más septentrional y oriental del país, posee fronteras con la Federación de Rusia y Finlandia, y solo representa el 1,5% de la población noruega, cuya mayor parte se encuentra en el municipio de Alta, que posee un poco más de

¹ Pequeñas ensenadas.

19 mil habitantes (Ministerio de Asuntos Exteriores de Noruega, 2015).

2) *Sørlandet*

El Sur, compuesto por los condados de Vest-Agder y Aust-Agder, es una zona de costas rocosas y pequeños islotes de formación rocosa e inhabitable, estando integrado por aldeas, principalmente de veraneo y, hacia el interior, por zonas rurales. La principal ciudad de esta región es Kristiansand (BCN, 2010).

3) *Vestlandet*

El Oeste, caracterizado por ser la zona accesible de los fiordos². En la región se ubican los condados de Møre og Romsdal, Sogn og Fjordane, Hordaland y Rogaland. La principal ciudad de la zona es Bergen (BCN, 2010).

4) *Østlandet*

El Este es la región más poblada de Noruega y en la cual se ubica Oslo, su capital, con más de 647 mil habitantes, que concentran el 12,5% de la población total del país (Ministerio de Asuntos Exteriores de Noruega, 2015). Esta zona está integrada por los condados de Telemark, Buskerud, Hedmark, Oppland, Akershus, Oslo, Vestfold y Østfold. La geografía es muy variada, desde la costa rocosa en el sur de Oslo, los profundos bosques que se internan hasta Suecia, y los glaciares y altas cimas de la montaña Jotunheimen. En esta región se concentra aproximadamente la mitad de la población del país (BCN, 2010).

5) *Trøndelag*

El Centro del país es el lugar donde se ubicó su primera ciudad capital, Trondheim, en el año 997, y que actualmente es la tercera en importancia a nivel nacional. Está integrado por los condados de Nord-Trøndelag y Sør-Trøndelag, y se caracteriza por poseer costas rocosas y profundos bosques, que se internan hasta Suecia. En esta región, el promedio de la densidad poblacional alcanza a 10 habitantes por km² (BCN, 2010).

III. Estrategias para el norte de Noruega

Noruega, particularmente su área norte, comparte características similares con otras regiones escasamente pobladas en Suecia, Finlandia y Rusia, así como su costa occidental posee rasgos afines a Islandia, y las Islas Feroe y Groenlandia, territorios autónomos daneses. Aun más, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) señala que las zonas escasamente pobladas del norte noruego, por su fisonomía única, se parecen mucho más a las áreas rurales de Canadá, Australia y Chile (OECD, 2017:15).

Para este organismo internacional, estas zonas escasamente pobladas comparten aspectos comunes: atractivo geopolítico por la salida hacia el Ártico, un entorno natural similar —clima difícil, abundantes recursos naturales, agricultura relativamente escasa—, un fuerte potencial para desarrollar energías renovables, largas distancias desde o hacia los principales mercados, y un elevado costo del transporte terrestre (OECD, 2017:15).

En el mismo sentido, la Organización de Cooperación Noratlántica (NORA), geográficamente compuesta por Islas Feroe, Groenlandia, Islandia y la costa de Noruega, señala que la región exhibe vastas distancias que los separan entre sí y del resto del mundo, pero poseen en común desafíos, historia, cultura e instituciones que los unen, y que le brindan a la región una importante posición estratégica (NORA, 2017).

De acuerdo a Odd Gunnar, el área norte del país provoca una pasión enraizada en la cultura noruega, convertida en parte de la identidad y la autopercepción de sus habitantes, para quienes “Noruega es un *outpost*³ ártico, la «*ultima Thule*»⁴ del mundo habitado, un afloramiento rocoso de 3.000 kilómetros de longitud frente al Océano Ártico, el último paso en el camino hacia el Polo Norte” (Gunnar, 2010: 7). Por ello, las necesidades de la región, desde siempre y en forma

² Canales de agua formados en la era glacial, que penetran desde la costa hasta las abruptas laderas de las montañas.

³ Exclave, un lugar más allá del territorio.

⁴ Término que proviene de la mitología para designar un lugar lejano, más allá de las fronteras de lo conocido.

recurrente, se han percibido como un desafío apremiante, y que debe ser resuelto con prontitud por las autoridades (*Ibíd.*), a lo que diferentes gobiernos han buscado dar respuesta a través de iniciativas, programas y estrategias para el desarrollo económico sostenible de la región y su involucramiento en el marco de las relaciones internacionales.

Es a partir del reconocimiento de estos factores comunes, y de su valor geopolítico y económico, que Noruega ha desarrollado desde la década de 1970 un concepto en su propia lengua para referirse de forma especial a esta parte del territorio, denominada *nordområdene*, literalmente las zonas del norte, y que más recientemente como parte de una política de Estado y del esfuerzo de las autoridades por relevar al área como una prioridad en su estrategia de desarrollo económico sustentable, ha derivado hacia el concepto en inglés *High North*, que geográficamente no posee una delimitación circunscrita, pero que apela a proteger y promover las sensibilidades de la región en una estrategia de discurso político que integra tanto la política exterior como la doméstica (Gunnar, 2010).

1) Estrategia “High North”

Desde principios del siglo XXI, Noruega viene presentando sistemáticamente preocupación política por el desarrollo y protección de las áreas del norte, desde una perspectiva integrada al ámbito internacional, que es complementaria a las políticas internas de nivel regional y de desarrollo rural (BCN, 2010).

En el año 2006, el Ministerio de Asuntos Exteriores presentó por primera vez la estrategia denominada “*High North Strategy*”, que estableció tres prioridades fundamentales para la región: marcar presencia en todas las zonas de la jurisdicción noruega; desarrollar innovación en áreas clave de la actividad económica del norte, como la pesca, acuicultura y turismo; y fomentar la inversión en conocimiento desde y sobre el norte, así como compartir experiencias para crear nuevas oportunidades. Todos estos factores, unidos al propósito de potenciar la cooperación con Rusia en el ámbito económico, industrial y de intercambio estudiantil (Ministry of Foreign Affairs, 2006: 6).

Por su parte, en el año 2009, el Ministerio de Asuntos Exteriores continuó su estrategia con la publicación del documento “*New building blocks in the North*”, con el fin de fortalecer el ejercicio de su soberanía y promover la gestión sustentable de los recursos renovables y no renovables, utilizando para ello las ventajas comparativas del norte, en busca de promover el crecimiento económico y la creación de valor, tanto en el norte como en el resto del país; objetivos que ayudan a mantener los patrones de asentamiento del norte y conducen a una cooperación con otros países y al respeto de los derechos indígenas (Ministry of Foreign Affairs, 2009: 6).

Sin embargo, tampoco se elaboró una definición respecto del concepto o delimitación del área *High North*, señalando al respecto que el término “precisamente no está definido ni limitado al territorio de Noruega”, ya que el interés del país se vincula al amplio desarrollo del Ártico y del área del Círculo Polar, por lo tanto debe ser visto en un contexto geopolítico (Ministry of Foreign Affairs, 2009: 7).

Según la estrategia 2009, las medidas que se buscan implementar se orientan a:

1. Desarrollar conocimientos sobre el clima y el medio ambiente del Polo Norte.
2. Mejorar el seguimiento, la respuesta de emergencia y los sistemas de seguridad marítima en aguas del Norte.
3. Promover el desarrollo sustentable del petróleo y los recursos marinos renovables *offshore* del alta mar.
4. Promover el desarrollo de negocios locales *onshore*.
5. Aumentar el desarrollo de la infraestructura en el Norte.
6. Continuar el ejercicio firme de la soberanía y fortalecer la cooperación transfronteriza en el Norte.
7. Salvaguardar la cultura, población y los medios de subsistencia de los pueblos indígenas.

En el año 2011, el gobierno, a través del Ministerio de Asuntos Exteriores, presentó al Parlamento su política de largo plazo (*White Paper Meld. St. 7, 2011-2012*) sobre el desarrollo y prioridades para el futuro en la zona. El

documento, denominado *The High North – Visions and Strategies*, señala como factores clave para el objetivo de la política (Ministry of Foreign Affairs, 2011: 25):

- Salvaguardar la paz y la estabilidad, y proporcionar previsibilidad a la región;
- Asegurar un régimen de gestión integrado y basado en el ecosistema que proteja la biodiversidad y proporcione una base para el uso sostenible de los recursos;
- Reforzar la cooperación internacional y el orden internacional; y
- Fortalecer las bases del empleo, la creación de valor y el bienestar en todo el país, mediante un esfuerzo regional y nacional, en cooperación con otros países y grupos indígenas pertinentes.

La estrategia del gobierno busca reflejar las tres dimensiones de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas: desarrollo económico, social y medioambiental sostenible (Ministry of Foreign Affairs, 2017:15).

2) Estrategia Ártica

En noviembre de 2014, el nuevo gobierno lanzó la política *Nordkloden* (literalmente, Globo del Norte), en inglés *Arctic's Policy*, que continúa explorando las prioridades anteriores y enfatizando en cinco áreas de objetivo: cooperación internacional, desarrollo comercial, desarrollo del conocimiento, infraestructura, y protección ambiental y preparación ante emergencias (Ministry of Foreign Affairs, 2014). Este nuevo programa destaca el rol en los asuntos árticos, de otras potencias mundiales, como Estados Unidos (EE.UU.) y Canadá⁵, a la vez que también dirige su diplomacia hacia otros países, principalmente asiáticos, que utilizan o pretenden buscar nuevas rutas comerciales de exportación, a través del Ártico (Ministry of Foreign Affairs, 2014: 18).

La nueva estrategia prosigue la visión de cooperación con Rusia en áreas de interés común,

esencialmente en la circulación transfronteriza de personas y la utilización de los recursos en el Mar de Barents. Valora la delimitación de la jurisdicción marítima entre ambos países, y realiza la contribución y capacidad operacional de las Fuerzas Armadas de Noruega, para garantizar la estabilidad, seguridad y previsibilidad de las acciones en la región (Ministry of Foreign Affairs, 2014: 12–19).

En asuntos económicos, el programa analiza las oportunidades de crecimiento e inversión, a través del conocimiento apropiado de la explotación de recursos naturales, como el petróleo y el gas, la pesca y la acuicultura, y el transporte marítimo y el turismo. Para ello, entre otras acciones, gestiona la inversión de recursos financieros para el emprendimiento en la región, mediante *Innovation Norway*; promueve la prospección y exploración de recursos mineros en el Mar de Barents; y desarrolla los primeros lineamientos éticos para la extracción de recursos naturales en zonas indígenas (Ministry of Foreign Affairs, 2014: 20–24).

Entre otras medidas a destacar, cabe considerar el liderazgo noruego en la confección del *Polar Code*, código de reglas internacionales para el transporte y protección medioambiental de las aguas polares; la preservación de los osos polares en el Mar de Barents; la revisión de las medidas de prevención y en contra de la contaminación de las aguas polares; y el reforzamiento de la investigación en cambio climático y ecosistemas polares, así como la elaboración de mapeos geológicos y marinos.

Finalmente, en abril del año 2017, el gobierno presentó la *Nordområdestrategi*, literalmente Estrategia para las Zonas del Norte, en inglés *Norway's Arctic Strategy* (Ministry of Foreign Affairs, 2017), que reitera la doble influencia que ejerce, tanto la política internacional como la doméstica, en los habitantes de la región, mencionando como prioridades: la continuidad de la cooperación funcional con los países vecinos del Ártico, el aseguramiento del desarrollo empresarial sostenible, el crecimiento basado en el conocimiento de la región, la creación de infraestructura en sintonía con el crecimiento y la transición verde, así como la consolidación de un enfoque responsable en medidas de protección

⁵ Estados Unidos y Canadá son miembros del Consejo Ártico (*Arctic Council*), al igual que lo son también Noruega, Dinamarca, Finlandia, Islandia, Rusia y Suecia.

ambiental, seguridad, y preparación y respuesta frente a emergencias (Ministry of Foreign Affairs, 2017b).

Bajo esta nueva estrategia, el gobierno noruego describe la política del Ártico como una política integrada a nivel internacional e interno, con carácter oceánico, innovador y sostenible en el presente y hacia el futuro, para el crecimiento y desarrollo de los seres humanos y de los recursos naturales de la región (Ministry of Foreign Affairs, 2017:9).

Entre las medidas más destacadas a implementar por el nuevo programa, sobresale la propuesta de reforma al Parlamento, para dar mayor responsabilidad a las autoridades regionales y locales, y que consiste en asegurar que los Consejos de Condado (*County Councils*) fomenten el desarrollo regional basado en las fortalezas, circunstancias y prioridades específicas de cada región (Ministry of Foreign Affairs, 2017:14).

Respecto de las cinco áreas prioritarias, el nuevo plan dispone:

En términos de cooperación internacional, la agenda de Noruega promueve principalmente ejercer un rol activo en distintos foros internacionales; continuar sus diálogos con Rusia, cooperar en el Mar de Barents; culminar la negociación de un acuerdo internacional vinculante sobre la regulación de la pesca en alta mar para el Océano Ártico; y desarrollar un Plan de Defensa de Largo Plazo (*Long-term Defence Plan*), que contemple reforzar las capacidades de las Fuerzas Armadas noruegas para conducir operaciones conjuntas con los países aliados del norte.

En materia de desarrollo de negocios, trabajar para incrementar los efectos positivos *spin off* de las actividades de petróleo y gas en el Ártico en el nivel local y regional, y establecer un programa de desarrollo de la cadena de suministros para la región, al tiempo de establecer un fondo de co-inversión semilla para la región.

En asuntos para impulsar el liderazgo en el conocimiento, se propone establecer un centro de *expertise* especializado en asuntos oceánicos y árticos en Tromsø; finalizar la construcción de la nave de investigación *Kronprins Haakon*;

desarrollar un sistema de cancelación de créditos para profesores que enseñen y trabajen en la región; y aumentar la calidad de la educación y aumentar las tasas de culminación de estudios.

En materia de infraestructura, se propone asignar presupuesto del Plan de Transporte para el desarrollo de inversiones en los condados más septentrionales del país; mejorar la cobertura de la banda ancha en la zona y para todo el país; presentar una estrategia espacial durante el curso del año 2017; y reducir los impactos del transporte y el uso de la tierra para el cambio climático.

Finalmente, en materia de medidas para la protección y seguridad medioambiental, se plantea establecer un centro de alta competencia, para dar respuesta frente a derrames de hidrocarburos y de basura plástica marina, situado en el archipiélago de Lofoten y Vesterålen; mejorar las condiciones de conservación de las especies amenazadas en el Ártico; salvaguardar las estrictas regulaciones de protección de la biodiversidad en Svalbard, continuando con su mapeo; y mantener los esfuerzos para concluir la confección del *Polar Code*. Y en asuntos para la preparación y respuesta frente a emergencias, se proyecta adquirir nuevas naves de guardia costera y helicópteros de rescate, así como avanzar en la implementación del Acuerdo de Cooperación en la Búsqueda y Salvamento Aeronáutico y Marítimo en el Ártico (*Agreement on Cooperation on Aeronautical and Maritime Search and Rescue in the Arctic*).

Referencias

BCN (2010) Programas e incentivos para zonas escasamente pobladas en Noruega. 05-05-2010. Elaborado por Andrea Vargas Cárdenas. Disponible en: <http://repositorio.bcn.cl> (Agosto, 2017)

GUNNAR (2010) The "High North" An Elastic Concept in Norwegian Arctic Policy. Fridtjof Nansen Institute. Disponible en: www.fni.no (Agosto, 2017)

Ministerio de Asuntos Exteriores de Noruega (2015) Minidatos sobre Noruega 2015. Disponible en: www.ssb.no/en/befolkning/artikler-og-publikasjoner/_attachment/225822?_ts=14d005dd920 (Agosto, 2017)

Ministry of Foreign Affairs (2006) The Norwegian Government's High North Strategy. Statsministerens_Kontor. Disponible en: <https://www.regjeringen.no/globalassets/upload/ud/vedlegg/strategien.pdf> (Agosto, 2017)

Ministry of Foreign Affairs (2009) New building blocks in the North. The next step in the government's High North Strategy. Statsministerens_Kontor. Disponible en: https://www.regjeringen.no/globalassets/upload/ud/vedlegg/nordomradene/new_building_blocks_in_the_north.pdf (Agosto, 2017)

Ministry of Foreign Affairs (2011) The High North - Visions and Strategies. Meld. St. 7 (2011-2012). Statsministerens_Kontor. Disponible en: https://www.regjeringen.no/globalassets/upload/ud/vedlegg/nordomradene/ud_nordomrodene_en_web.pdf (Agosto, 2017)

Ministry of Foreign Affairs (2014) Norway's Arctic policy. Statsministerens_Kontor. Disponible en: https://www.regjeringen.no/globalassets/departmentene/ud/vedlegg/nord/nordkloden_en.pdf (Agosto, 2017)

Ministry of Foreign Affairs (2017) Norway's Arctic Strategy. Statsministerens_Kontor. Disponible en: <https://www.regjeringen.no/contentassets/fad46f0404e14b2a9b551ca7359c1000/arctic-strategy.pdf> (Agosto, 2017)

Ministry of Foreign Affairs (2017b) Arctic Strategy. 2017-07-06. Statsministerens_Kontor. Disponible en: <https://www.regjeringen.no/en/dokumenter/arctic-strategy/id2550081/> (Agosto, 2017)

NORA (2017) Geographical Area. Disponible en: <http://www.nora.fo/en/thenoraregion/geographicarea/> (Agosto, 2017)

Norway at Home (2017) The General Regions of Norway. Disponible en: <http://norwayathome.info/general-regions-of-norway/> (Agosto, 2017)

OECD (2017) OECD Territorial Reviews: Northern Sparsely Populated Areas. OECD Publishing, París. Disponible en: <http://dx.doi.org/10.1787/9789264268234-en> (Agosto, 2017)

Statistical Yearbook of Norway (2013) Geographical survey. Disponible en: <https://www.ssb.no/a/english/aarbok/kart/i.html> (Agosto, 2017)

Statistics Norway (2016) This is Norway 2016. What the figure say. Disponible en: https://www.ssb.no/en/befolkning/artikler-og-publikasjoner/_attachment/277893?_ts=15709f114e8 (Agosto, 2017)

Visit Norway (2017) Norte de Noruega. Disponible en: <https://www.visitnorway.es/quer-en-noruega/norte-de-noruega/> (Agosto, 2017)