

## **CORONAVIRUS COVID – 19**

### ***Mujeres gobernantes y la conducción (exitosa) de la crisis sanitaria***

*Serie Minutas N° /05/2020*

*Carolina Jorquera Vásquez - Sofía Calvo Foxley*

#### ***Resumen:***

La presente minuta es elaborada en un contexto de crisis sanitaria mundial provocada por la expansión del virus COVID – 19. Inicialmente se exponen algunos elementos que grafican la situación de las mujeres en el desarrollo de la pandemia y la agudización de situaciones de discriminación y desigualdades que las afectan.

Luego, se desarrolla un breve análisis de las decisiones de las mujeres que encabezan los gobiernos más exitosos en la lucha contra la enfermedad, destacando las medidas que han implementado en los ámbitos operativos y comunicacionales.

Por último, se presentan algunas conclusiones asociadas al liderazgo de las mujeres en la política y al ejercicio del poder en los casos expuestos desde el enfoque de género.

Disclaimer: Este trabajo ha sido elaborado a solicitud de parlamentarios del Congreso Nacional, bajo sus orientaciones y particulares requerimientos. Por consiguiente, sus contenidos están delimitados por los plazos de entrega que se establezcan y por los parámetros de análisis acordados. No es un documento académico y se enmarca en criterios de neutralidad e imparcialidad política.

## I- **Introducción**

Al apreciar el transcurso de la pandemia COVID 19 y la crisis sanitaria que el virus desencadenó en gran parte del planeta, resulta interesante analizar desde el enfoque de género dos aspectos de la situación actual que son particularmente llamativos. Por una parte, el impacto negativo en la vida de las mujeres (salud, empleo, violencia doméstica y cuidado de otros), y por otra, la notable capacidad de manejo de crisis (y los buenos resultados) de mujeres que encabezan gobiernos en diversos lugares del mundo.

## II- **La vida de las mujeres en medio de la crisis sanitaria mundial.**

La integridad física, psicológica y sexual de las mujeres se ha puesto en una posición de alto riesgo en todo el mundo como un efecto no esperado de las estrategias de confinamiento y cuarentena adoptadas para controlar la expansión del virus. Las cifras progresivamente crecientes de los casos de violencia contra la mujer y el aumento de femicidios en diversos países, han obligado a desplegar estrategias de emergencia que permitan paliar la gravedad de estos hechos.<sup>1</sup>

En materia laboral, la crisis sanitaria ha agudizado la precarización del empleo femenino, particularmente en América Latina y El Caribe en la que casi la mitad de la población femenina se ubica en el mercado informal del trabajo por lo que han visto directamente afectados sus ingresos. Una situación a destacar en este ámbito es la de las trabajadoras del sector salud (en Chile, casi el 75% de quienes trabajan en el sector salud son mujeres), que se ven sometidas a una evidente sobrecarga laboral junto a las obligaciones de protección y cuidado de sus propias familias; una ecuación casi imposible de resolver.

Asimismo, la crisis del trabajo doméstico y de cuidados no remunerado queda de manifiesto en este escenario de crisis sanitaria. Diversas mediciones y estudios señalan que actualmente, las mujeres dedican el triple del tiempo que los hombres a las tareas domésticas y de cuidado. En Chile, las mujeres ocupan el doble de tiempo en la realización de quehaceres domésticos y de cuidados: 6,6 horas diarias, es decir, una jornada laboral extra, versus las 3,2 horas que dedican los hombres. De acuerdo al estudio realizado por la Fundación Sol<sup>2</sup>, del total de personas que se encuentran inactivas por tener que realizar quehaceres en el hogar, un 96,6 % son mujeres y solo un 3,4 % hombres. La tasa de participación de las mujeres en el empleo, es decir, las mujeres en la fuerza de trabajo respecto a las mujeres en edad de trabajar, para el trimestre octubre-diciembre de 2019, llegó a un 52,7 %, siendo una de las tasas más bajas de la región.

Por otra parte, distintos análisis y evaluaciones muestran a los escasos gobiernos encabezados por mujeres (solo el 5% de los países del mundo -10 de 193- poseen una presidenta o primera ministra) dentro de los más exitosos en cuanto al control de la pandemia. A continuación, algunos de los ejemplos más destacados.

---

<sup>1</sup> ONU Mujeres, "Violencia contra las mujeres: la pandemia en la sombra", 6 de abril 2020. En: <https://bit.ly/2zyYGQ0>

<sup>2</sup> Fundación SOL, Estudio "No es amor, es trabajo no pagado", 17 de marzo 2020. En: <http://www.fundacionsol.cl/estudios/no-es-amor-es-trabajo-no-pagado/>

### III- Análisis de casos

#### 1- Angela Merkel Canciller de Alemania

***"cada muerte es un padre o abuelo, una madre o abuela, una pareja. Son personas. Y somos una comunidad en la que todas las vidas, todas las personas cuentan".***

Con más de una década en el poder, la pandemia es la tercera crisis de envergadura que le toca enfrentar; después de la crisis financiera del 2009 y la oleada de refugiados del 2015<sup>3</sup>.

Si inicialmente recibió algunas críticas por una supuesta tardanza para enfrentar la pandemia que se extendía por Europa, fiel a su estilo y capacidad para buscar acuerdos, escuchó a paneles multidisciplinares compuestos por científicos, virólogos, juristas, especialistas en educación y psicología entre otros<sup>4</sup>, quienes la aconsejan hasta la actualidad.

##### a) Ámbito operativo:

- Pruebas masivas, detección temprana de asintomáticos: a fines de abril el Instituto Robert Koch<sup>5</sup> informó respecto a la aplicación de 2 millones de pruebas diagnósticas en 161 laboratorios de todo el país. El objetivo propuesto es llegar a 4.5 millones de test semanales. La gran cantidad de pruebas se fundamenta en la estrategia de precisión trazada, ya que de esta forma aíslan a quienes están contagiados e identifican a los contactos cercanos para supervisar el cumplimiento de las cuarentenas.
- Fuerte inversión de recursos para fortalecer el sistema de salud, incrementando el número de camas UCI de 28.000 a 40.000.
- Estrictas medidas de distanciamiento social.
- 750.000 millones de euros que financian ayudas directas dirigidas a empresas, trabajadores asalariados e independientes.

En este último período y frente a divergencias de opinión al interior de su propia coalición, la canciller provocó un punto de inflexión. Ha comunicado que ya llegó la hora de pasar de medidas país a estrategias regionales o locales. Con esta decisión, le entrega a los estados federados la capacidad de decidir sobre cómo enfrentarán el

---

<sup>3</sup> El Mundo, "Angela Merkel, el 'anticuerpo' político contra el coronavirus", 27 de abril de 2020. En: <https://bit.ly/35RMgPo>

<sup>4</sup> El País, "El éxito de la canciller científica que encandila al mundo", 26 de abril de 2020. En: <https://bit.ly/2WnYuMx>

<sup>5</sup> Agencia gubernamental alemana, responsable de la investigación, prevención y control de enfermedades.

proceso de flexibilización de las medidas iniciales adoptadas para evitar la propagación del virus.

De esta forma, cada estado decidirá (bajo criterios comunes de higiene y seguridad) cuando se retomará la actividad presencial del sistema escolar, la reapertura del comercio, las actividades culturales, etc.

b) **Ámbito comunicacional:**

Ha hecho uso de sus competencias como científica para transmitir tranquilidad a la ciudadanía y confianza en sus decisiones a través de información basada en referencias, datos y constataciones, con un lenguaje claro y preciso<sup>6</sup>.

Nunca ha minimizado el impacto del virus, por el contrario, continúa llamando a la prudencia, a mantener medidas de distanciamiento y alertando sobre los peligros de un rebrote de la enfermedad.

Logra una comunicación efectiva desde lo cognitivo y lo emotivo. Construye un relato poniendo énfasis en el espíritu colectivo para abordar la crisis, con un discurso preciso sobre la magnitud del problema, con información técnica rigurosa y a la vez se muestra empática con el esfuerzo y apoyo de todos los sectores de la ciudadanía.

Desde el comienzo de la expansión de la enfermedad llamó personalmente a "tomarlo en serio". En una intervención realizada el día 18 de marzo, habló en cadena nacional al pueblo alemán (vía escasamente utilizada en todos sus años de mandato) para señalar que después de la II Guerra Mundial, éste era el mayor peligro que deberían enfrentar, indicando además que era probable que se contagiara alrededor del 70% de la población.

**2- Jacinda Ardern  
Primera ministra de Nueva Zelanda.**

***"Puede que no hayamos experimentado algo así en nuestras vidas, pero sabemos como cuidarnos unos a otros, y en este momento qué podría ser más importante que eso.....Por favor, sé fuerte y sé amable".***

Graduada en Investigación Política, líder del Partido Humanista, asume como primera ministra en el año 2017. En sus dos años y medio en el poder, se ha enfrentado a dos grandes crisis: una derivada de un atentado terrorista y la actual originada por la expansión mundial del COVID - 19. En la primera, fruto del ataque a dos mezquitas en la ciudad de Christchurch, que tuvo como saldo 51 muertes, se comprometió a cubrir los costos del funeral de las víctimas, tuvo un acercamiento a la comunidad musulmana e impulsó cambios en las leyes de armas del país.<sup>7</sup>

---

<sup>6</sup> Deutsche Welle, "Merkel brilla por su gestión de la pandemia, gracias a su "rigor científico, calma y desmonte de histerias", 24 de abril de 2020. En: <https://bit.ly/3crWXL7>

<sup>7</sup> The Washington Post, "Female world leaders hailed as voices of reason amid the coronavirus chaos", 20 de abril de 2020. En: <https://wapo.st/2xj2IAO>

Para enfrentar la pandemia el día 21 de marzo presentó al país una declaración pública donde explicó el funcionamiento de un estricto sistema de alerta de 4 niveles para enfrentar el virus y reforzó la importancia del sentido colectivo en el abordaje de este problema global.

a) **Ámbito operativo:**

La principal acción operativa adoptada fue cerrar las fronteras del país cuando solo había seis personas contagiadas y ninguna fallecida. Al mismo tiempo, ordenó una cuarentena de 14 días a todos los neozelandeses que regresaban<sup>8</sup>, y realizó un veto a los cruceros.

A lo anterior se sumó, desde el 26 de marzo, la cuarentena total por cuatro semanas para toda la población neozelandesa, el cierre de comercios y la suspensión de todas las actividades no esenciales.<sup>9</sup>

La virtual desaparición de contagios locales, a fines de abril, llevó al gobierno a anunciar el regreso al nivel 3, por lo que algunas actividades económicas podrán volver a ponerse en marcha en los primeros días mayo, no así la vida social.<sup>10</sup>

Todas estas decisiones han sido sustentadas por un comité asesor científico, que guía el accionar político.

b) **Ámbito comunicacional:**

Entre las principales características de la estrategia comunicacional de la primera ministra, en el contexto de la crisis sanitaria, destacan:

- Comunicación en lenguaje claro y directo, demostrando empatía con la población frente a la incertidumbre, pero también firmeza,<sup>11</sup> al asegurar que no se tolerarían los comportamientos que pusieran en riesgo la vida de otras personas.
- Un mensaje centrado en la "mentalidad comunitaria" de los neozelandeses,<sup>12</sup> sin utilizar ninguna metáfora bélica. De hecho, su lema de cierre de todas sus

---

<sup>8</sup> Forbes, "What Do Countries With The Best Coronavirus Responses Have In Common? Women Leaders", 13 de abril 2020. En: <https://bit.ly/2yYxwle>

<sup>9</sup> El Comercio, "Nueva Zelanda ha ganado una batalla contra el coronavirus, dice la primera ministra Jacinda Arden", 27 de abril de 2020. En: <https://bit.ly/3f2idsl>

<sup>10</sup> BBC, "Coronavirus en Nueva Zelanda | Cómo logró dar por eliminados los contagios de covid-19 y qué papel jugó Jacinda Arden", 27 de abril 2020. En: <https://bbc.in/3bPfaSh>

<sup>11</sup> Independent, "Jacinda Arden's coronavirus plan is working because, unlike others, she's behaving like a true leader", 11 de abril de 2020. En: <https://bit.ly/2Sl4FhX>

<sup>12</sup> "Puede que no hayamos experimentado algo así en nuestras vidas, pero sabemos cómo cuidarnos unos a otros, y en este momento qué podría ser más importante que eso". En: <https://bit.ly/2Sewg4v>

apariciones públicas es "Por favor, sé fuerte y sé amable".<sup>13</sup>

- Contacto permanente con la población mediante la transmisión de reuniones informativa junto a funcionarios de la salud, e interacción en redes sociales. En ellas ha compartido su vida personal sin menospreciar la situación; respondido preguntas y dudas sobre el confinamiento a través de "directos" en Facebook;<sup>14</sup> e incluso le ha dicho a las niñas y niños, que considera al "Conejo de Pascua" y al "Hada de los dientes" como "trabajadores esenciales".<sup>15</sup>

### **3- Mette Fredericson Primera ministra de Dinamarca**

#### ***"Nos aislamos temporalmente para mantener nuestra unidad"***

Socialdemócrata, gobierna desde el mes de junio de 2019. La segunda mujer, y la más joven a cargo del gobierno danés.

La primera ministra danesa ha sido destacada por su gestión de crisis, ya que actuó con decisión tomando medidas estrictas desde el comienzo de la crisis<sup>16</sup> y logró un acuerdo multipartidario para generar un acuerdo económico tripartito.

#### a) **Ámbito operativo:**

- El 13 de marzo ordenó un temprano cierre de fronteras, días antes que la mayoría de los países vecinos.
- Estableció medidas de confinamiento estricto como el cierre de todos los establecimientos educacionales y prohibición de reunión de más de 10 personas.
- Implementó un ambicioso plan de rescate económico (que equivale a casi el 13% del PIB) dirigido a financiar salarios de trabajadores para que respetaran el confinamiento, y también a las empresas para protegerlas del peligro de la quiebra, además de postergar por tres meses el pago de impuestos.
- Estrategia de desconfinamiento regulado y escalonado que comenzó a mediados de abril y se extenderá hasta a julio o agosto, siempre sujeto a una

---

<sup>13</sup> El diario.es, "Sean fuertes, sean amables": Jacinda Ardern vuelve a sobresalir en su segunda crisis como primera ministra de Nueva Zelanda", 25 de abril de 2020. En: <https://bit.ly/2Sewg4v>

<sup>14</sup> "Nos interesa mucho que te quedes en casa, dentro de lo que llamamos tu burbuja, la burbuja de las personas con las que estarás durante las próximas cuatro semanas". En: <https://bit.ly/2Sewg4v>

<sup>15</sup> *Ibid* 1.

<sup>16</sup> France 24, "Dinamarca: ¿excepción europea ante el Covid-19?", 13 de abril de 2020. En: <https://bit.ly/2WRPn5M>

permanente evaluación.

b) **Ámbito comunicacional:**

- Se hace acompañar de las autoridades sanitarias cuando emite mensajes sobre la pandemia al país. Privilegia intervenciones claras y breves.
- Utiliza las redes sociales para comunicar, ha realizado conferencias de prensa para niños y niñas y se ha apoyado en youtubers populares para difundir mensajes.
- En la televisión pública ofrece una alternativa de canal juvenil que presenta información y noticias adaptadas a una audiencia de menor edad.

#### **4- Tsai Ing- Wen Presidenta de Taiwán**

##### ***"Estamos poniendo en práctica el objetivo de 'Taiwán puede ayudar'"***

Primera mujer en ocupar el cargo de presidenta en su país, en el mes de enero de 2020 la abogada progresista fue reelecta para gobernar por los próximos 4 años, con casi el 58% de las preferencias.

El día 19 de marzo, la presidenta le explicó a la población de Taiwán la estrategia gubernamental implementada contra la pandemia<sup>17</sup>.

a) **Ámbito operativo:**

En enero implementó un paquete de 124 medidas<sup>18</sup> orientadas a bloquear precozmente la propagación del virus, recogiendo la experiencia de la crisis enfrentada por el brote de SARS del año 2003. De acuerdo a un estudio publicado en la revista Journal of de American Medical Association (JAMA),<sup>19</sup> lo traumático de la crisis sanitaria anterior la llevó a fortalecer los mecanismos de respuesta del sistema de salud pública con profesionales preparados y experimentados.

Algunas de las más importantes son la creación del Centro de Operaciones para Epidemias, el control de los vuelos provenientes de Wuhan y la aplicación de estrictos protocolos de cuarenta para quienes fueran considerados como población de riesgo. Asimismo, el uso de un soporte tecnológico para trazar red de contactos y desplazamientos de quienes estaba contagiados, el uso temprano y obligatorio de

---

<sup>17</sup> Noticias de Taiwán, "Presidenta Tsai Ing-wen explicó la estrategia gubernamental para enfrentar la pandemia del COVID-19", 20 de marzo de 2020. En: <https://bit.ly/3cqY5yp>

<sup>18</sup> American Medical Association, "Supplementary Online Content". En: <https://bit.ly/3dI28a6>

<sup>19</sup> Wang CJ, Ng CY, Brook RH. Respuesta a COVID-19 en Taiwán : análisis de Big Data, nuevas tecnologías y pruebas proactivas . JAMA 2020; 323 (14): 1341-1342. doi: 10.1001 / jama.2020.3151

mascarillas en lugares y transporte públicos con sanciones onerosas por incumplimiento.

Aun cuando el veto de China la mantiene fuera de la OMS ha impulsado importantes donaciones de mascarillas a los países más afectados por el virus como España, Italia y Estados Unidos.<sup>20</sup>

b) **Ámbito comunicacional:**

Sus mensajes se han caracterizado por explicaciones claras y certeras del problema y las respuestas generadas para abordarlo. Abordó la complejidad del problema, advirtiendo sobre la gravedad de sus consecuencias en la salud y la economía del mundo.

Estableció un sistema de sesiones informativas diarias para la población, con mensajes simples y con información precisa y transparente sobre la evolución de la enfermedad<sup>21</sup>.

Ha llamado en forma explícita a no culpar a otros, a asumir la responsabilidad de cumplir las instrucciones del gobierno, a mantener la calma y ha pedido ayuda a la ciudadanía para compartir información veraz.

Ha hecho un llamado a protegerse, pero a la vez a la solidaridad con otros países, planteando que estas crisis se pueden superar con apertura y ayuda mutua, por lo que es un imperativo que la comunidad internacional trabaje unida en la búsqueda de soluciones.

Ha usado activamente sus redes sociales; Twiter e Instagram, para enviar mensajes divertidos y de ánimo a la población de Taiwán, así como consejos de prevención como el lavado de manos y la mantención del distanciamiento social.

## **5- Erna Solberg Primera ministra de Noruega**

***"Creemos que los niños deben sentir que los tomamos en serio en una crisis como esta"***

Socióloga y politóloga, lidereza del Partido Conservador, asume la primera magistratura el año 2013.

A pesar de la distancia de Noruega con el epicentro del brote de COVID 19 en Europa, la primera ministra impuso normas muy severas de control en la etapa más temprana

---

<sup>20</sup> El País, "El modelo de Taiwán contra el coronavirus: reacción rápida, tecnología y mascarillas para todos", 23 de abril 2020. En: <https://bit.ly/2WOFa0l>

<sup>21</sup> AA, "La estrategia de contención de Taiwán da frutos y no se reportan casos nuevos", 15 de abril de 2020. En: <https://bit.ly/3bxHgAV>



de la enfermedad<sup>22</sup>.

a) **Ámbito operativo:**

Al finalizar la segunda semana del mes de marzo, la asistencia a los establecimientos educacionales de todos los niveles fue suspendida, dictó el cierre del comercio y la prohibición de realizar eventos culturales y deportivos.

Solo 48 horas después de estas primeras normas, decretó el cierre temporal y parcial de sus fronteras.

Instó a las empresas a utilizar la modalidad de teletrabajo y prohibió todo tipo de reunión de más de 10 personas para minimizar todo espacio de contagio masivo. Además, estableció una prohibición para que el personal de salud saliera del país.

La primera semana de mayo presentó un Plan de reapertura progresiva que contempla 3 fases que se desarrollarán hasta mediados de junio.

b) **Ámbito comunicacional:**

El mensaje que personalmente dirigió al pueblo noruego fue fundamentalmente cercano y empático, señalando que los primeros días de la enfermedad habían sido muy difíciles para ella, así como para todos.

Dimensionó el problema, expresando que la enfermedad afectaría la vida cotidiana de todas las personas, el sistema de salud y la economía, además de agradecer el trabajo de los equipos de salud.

La primera ministra, escapando del enfoque adultocéntrico predominante en el manejo de la crisis, quiso dirigir un mensaje directo a los niños y niñas, otorgándole a la población infantil un rol protagónico en la prevención. Para ello, convocó a una conferencia de prensa televisada en la que no se permitió la participación de adultos, dedicada exclusivamente a responder las preguntas que NNA le hicieran respecto de la enfermedad. Les dijo que era normal sentir miedo cuando estaban ocurriendo tantas cosas a la vez y explicó de manera simple y directa cómo había que cuidarse del virus.

Al presentar el plan de reapertura, agradeció la paciencia de la población, señalando que era el momento de comenzar progresivamente a recuperar la vida cotidiana. Cuando recibe consultas sobre los buenos resultados en la lucha contra la enfermedad, destaca dos elementos: la respuesta ciudadana al confinamiento prematuro y el monitoreo exhaustivo por parte del sistema de salud.

---

<sup>22</sup> Newtral, "Previsión y manejo del tiempo: cómo afronta Noruega la crisis del coronavirus", 25 de marzo de 2020. En: <https://bit.ly/2YWDZbx>

## **6- Katrin Jakobsdottir Primera ministra de Islandia**

Feminista, magister en Literatura. Ex ministra, ex parlamentaria, integrante del Partido Verde.

La primera ministra tomó acciones precoces y planeadas para enfrentar la pandemia.

### a) **Ámbito operativo:**

La estrategia principal<sup>23</sup> se basó en la oferta de pruebas gratuitas y masivas por parte del Estado, que a diferencia de otros países no estuvo orientada a poblaciones de riesgo o personas con síntomas, sino a todo aquel que quisiera realizarla. Esta modalidad comenzó a aplicarse incluso antes de que apareciera la primera persona contagiada en la isla.

A partir de lo anterior, se pudo establecer la rapidez de la propagación y a partir de allí, diseñar mecanismos más eficaces para la contención.

Cuando los casos son identificados, comienza a operar un sistema de seguimiento exhaustivo de las personas contagiadas y sus contactos, quienes son enviados a confinamiento obligatorio independiente de su condición de salud. Lo anterior permitió que casi el 50% de los nuevos casos detectados ya estaban en situación de cuarentena. Para incentivar la estrategia de confinamiento voluntario, estableció un aporte económico igual al monto de remuneración para quienes adoptaran la cuarentena preventiva, aun cuando perdieran el empleo.

A la fecha, se han aplicado alrededor de 46.000 que corresponde aproximadamente al 12% de la población de Islandia. Para lograrlo, la gobernante buscó una alianza con el sector privado (empresa de biotecnología deCODE Genetics) orientada no solo a la detección de los casos sino también a la investigación sobre el virus.

El sistema de seguimiento se apoya en el uso voluntario de una aplicación telefónica con un riguroso control del manejo de los datos personales por parte de un organismo público especializado.

### b) **Ámbito comunicacional:**

Su discurso público ha sido claro y prudente respecto de los logros, valorando el sentido colectivo de la superación de la crisis y agradeciendo la cooperación de la ciudadanía.

Utiliza redes sociales populares. A fines del mes marzo difunde un mensaje a través de su página de Facebook para comunicar que se encuentra en cuarentena voluntaria, a la espera de los resultados del test ya que se detectó un caso de COVID

---

<sup>23</sup> BBC, "Coronavirus: la estrategia "única en el mundo" de Islandia, el país que ofrece pruebas de covid-19 a toda la población", 10 de abril de 2020. En: <https://bbc.in/2LjkUbs>

19 en el colegio de sus hijos<sup>24</sup>. Con ello, transmite la idea de que todos deben seguir las instrucciones de la autoridad sanitaria y justifica de forma transparente la ausencia en sus labores.

Respecto del éxito de las mujeres gobernantes frente al Covid 19 su respuesta es categórica<sup>25</sup>. Señala que a los países que les va bien, no importa si los gobiernos son encabezados por hombres o mujeres, son aquellos cuyos liderazgos toman decisiones apoyados en criterios científicos y de forma transparente a la ciudadanía. En una crisis como ésta, es muy importante dar cuenta de las decisiones, resolver con responsabilidad y cuidar los principios democráticos para actuar.

### **7- Sanna Marin Primera ministra de Finlandia**

#### ***"la única forma de reducir la propagación del virus es limitar la libertad de movimiento"***

Feminista, Administradora Pública de profesión y con militancia socialdemócrata, fue elegida primera ministra en el mes de diciembre del 2019 y se convirtió en la presidenta más joven del mundo.

Con pocos meses en el ejercicio del poder, no dudó en adoptar medidas radicales de protección para gestionar la crisis sanitaria.

#### a) **Ámbito operativo:**

La primera ministra declara estado de emergencia cuando habían menos de 300 casos confirmados y ningún fallecido a causa del virus.

Determinó el cierre de fronteras, suspendió la asistencia a establecimientos educacionales de todos los niveles, cerró bares, restaurantes y centros culturales, pero decidió dejar abierto el comercio y restringió la movilidad en las calles. Las personas pueden salir a la calle, pero en grupos inferiores a 10 individuos.

Además dictó el aislamiento que se extendió por más 20 días, de la región donde se ubica la capital Helsinki.

#### b) **Ámbito comunicacional:**

Implementó la estrategia de aliar a influencer de diversas edades y áreas para difundir mensajes de prevención y concientización<sup>26</sup>, apoyada en una alianza con Mediapool, una consultora de redes sociales de su país.

---

<sup>24</sup> Notimerica, "Coronavirus.- La primera ministra de Islandia, en cuarentena por posible coronavirus", 23 de marzo de 2020. En: <https://bit.ly/3bqRLFR>

<sup>25</sup> France 24, "Katrín Jakobsdóttir: "En Islandia, la pandemia de Covid-19 está bajo control", 1 de mayo de 2020. En: <https://bit.ly/35StOG0>

<sup>26</sup> Marca, "Países gobernados por mujeres: éxito en la gestión de la crisis del coronavirus", 28 de abril de 2020. En: <https://bit.ly/2SYLCuh>

Gestiona personalmente sus cuentas de Instagram y Twitter y las utiliza para enviar mensajes relevantes en el contexto de la crisis.

#### IV- Conclusiones

*"Parece que hay que seguir explicando que, si una mujer lleva a cabo prácticas políticas diferentes y más transformadoras, tiene que ver con una mirada feminista, no con una naturaleza femenina".*

Laura Casielles. Periodista y escritora española  
Cronista de Revista electrónica lamarea.com

La revista Forbes, en su artículo *"What Do Countries With The Best Coronavirus Responses Have In Common? Women Leaders"* identifica 4 características comunes en el liderazgo demostrado por ellas: verdad, decisión, tecnología y amor. Existe suficiente evidencia para confirmar que las mujeres pueden ejercer un liderazgo distinto al masculino y no por ello menos efectivo.

Un aprendizaje de este período tiene que ver con que estas gobernantes han gestionado la crisis tomando distancia de las formas tradicionales que durante mucho tiempo han primado en la praxis política, forzando a las mujeres a masculinizar su actuación para obtener éxito en el espacio de lo público.

Al apreciar el ejercicio del poder y la conducción política que han llevado a cabo es posible identificar con mayor precisión varios factores adicionales:

- La apreciación correcta de la magnitud del problema, sin negacionismo
- Intencionar el diseño de abordaje de la crisis, sin espacio a la improvisación
- Comunicación efectiva
- Sentido de oportunidad en las decisiones
- Ausencia de temor para adoptar medidas drásticas precoces (de más a menos)
- Solidez y confianza en los equipos
- Liderazgo horizontal, que permite valorar las opiniones de expertos en una forma vinculante
- Credibilidad creciente
- Respuestas creativas e innovadoras frente a los problemas
- Empatía, sensatez, humanidad

Una conclusión perversa sería establecer que han sido exitosas porque son mujeres, reforzando el tradicional rol de cuidadoras impuesto por siglos desde la óptica patriarcal. La convicción de que las mujeres son naturalmente mejores cuidadoras tiene un fundamento esencialmente cultural y no biológico.

Más allá de la diversidad de estilos, la abogada feminista Vanessa Daza expone una interesante perspectiva; estas líderes han compartido un principio fundamental que es poner el valor de la vida de las personas por sobre la economía, en el centro del

ejercicio del poder y en el centro de la sociedad<sup>27</sup>.

Por ello, el cuidado debe dejar de entenderse como una habilidad femenina o una práctica exclusiva de las mujeres. Si el cuidado y su valor es ubicado en el territorio de lo público es posible democratizar su ejercicio, re-conocerlo, y abordar de esa forma una de las desigualdades más arraigadas que se expresa en la sobrecarga que históricamente han soportado las mujeres respecto de las tareas de cuidado, crianza y labores domésticas.

---

<sup>27</sup> Siete Polas, "Las mujeres gobiernan mejor...¿por ser mujeres?", 15 de abril de 2020.  
En: <https://bit.ly/2Wwiuge>