



# Impacto del Covid-19 en el deporte: efectos, desafíos y algunas medidas para enfrentarlo.

## Autor

---

Marcela Cáceres Lara

Email: [mcaceres@bcn.cl](mailto:mcaceres@bcn.cl)

Tel.: (56) 32 226 3934

## Comisión

---

Elaborado para la Comisión de Deportes y Recreación de la Cámara de Diputados

Nº SUP: 125520

## Disclaimer

---

Este documento es un análisis especializado realizado bajo los criterios de validez, confiabilidad, neutralidad y pertinencia que orientan el trabajo de Asesoría Técnica Parlamentaria para apoyar y fortalecer el debate político-legislativo. El tema y contenido del documento se encuentra sujeto a los criterios y plazos acordados previamente con el requirente. Para su elaboración se recurrió a información y datos obtenidos de fuentes públicas y se hicieron los esfuerzos necesarios para corroborar su validez a la fecha de elaboración

## Resumen

---

La pandemia del Coronavirus provocó la suspensión y cancelación de múltiples eventos deportivos alrededor del mundo, entre los que se incluyen los Juegos Olímpicos de Tokio 2020, la Eurocopa y la Copa América, los principales torneos de fútbol de Europa y Sudamérica. También las eliminatorias sudamericanas.

En palabras del Presidente del Comité Olímpico Internacional, Thomas Bach, la actual crisis de salud conducirá a una larga y profunda crisis económica, cuyo efecto en el deporte puede variar de un país a otro. Ello dependerá en gran medida de la importancia que los gobiernos den al enorme capital social que representa el deporte a la hora de asignar la ayuda financiera provista por estos para la recuperación de la economía.

En este contexto, el presente documento entrega un panorama respecto del impacto del Covid-19 en el sector deportivo, incluyendo sus consecuencias laborales, financieras y organizacionales; a la vez que plantea una serie de desafíos, por ejemplo, en la relación con los *fans* y la reconstrucción de las relaciones con los socios; así como recomendaciones para las empresas e instituciones del rubro, tales como, reflexionar sobre un plan de regreso, gestionando el riesgo para los empleados, y adoptando precauciones de seguridad adicionales para invitar a los aficionados a volver.

También, se recogen acciones comunes y medidas innovadoras que han adoptado organizaciones deportivas para hacer frente a la pandemia, al tiempo que se relevan iniciativas implementadas por organizaciones deportivas internacionales, como el Comité Olímpico Internacional, la FIFA y la Conmebol, además de otras adoptadas en Canadá, España, Inglaterra, Suiza y Nueva Zelanda para ayudar al sector deportivo a hacer frente a la pandemia.

En Chile, por su parte, se mencionan algunas acciones adoptadas por el Ministerio del Deporte durante la pandemia, como la creación de la Mesa del Deporte en Tiempos de Covid-19, una instancia para levantar problemáticas relacionadas a la paralización obligada de la actividad deportiva competitiva y formativa en el país, producto del avance de la pandemia.

## Introducción

---

Desde su surgimiento en la ciudad de Wuhan, en China, la pandemia del Coronavirus ha contagiado a más de 6 millones 372 mil personas y causado la muerte a más de 379 mil<sup>1</sup>. La medida más importante para impedir la expansión del virus es el autoaislamiento, la cuarentena y el distanciamiento social. Si bien tiene impactos positivos para la salud, al aplanar la curva de contagio, también afecta la actividad económica<sup>2</sup>.

A raíz de la pandemia, en el sector deportivo se cancelaron o pospusieron todos los eventos y actividades deportivas del mundo, desde los campeonatos *amateur* hasta los Juegos Olímpicos 2020. La población entera de deportistas profesionales, aficionados, espectadores, empresarios deportivos y todos aquellos vinculados al deporte, parte de una industria que mueve miles de millones de dólares en espacios televisivos, asistencia a los eventos deportivos masivos, marcas y auspicios, quedó paralizada.

Lo anterior ha impactado profundamente a este sector. Particularmente en el fútbol, la suspensión en distintas regiones del globo ha generado varios problemas y preocupación de los clubes que temen quedar en quiebra tras la falta de ingresos. Según *The Economist*, en su artículo “*Can Sport Survive the Covid-19 Pandemic Without Spectators?*”, los radiodifusores están reacios a pagar ante la incertidumbre sobre cuándo y en qué forma regresarán los partidos. Sky, DAZN e IMG, tres empresas de medios de comunicación, ya han retenido 220 millones de euros de la Serie A, la principal liga de fútbol de Italia. La Premier League, por su parte, perderá 750 millones de libras esterlinas en concepto de derechos si no se reanuda la temporada, y al menos 300 millones de libras incluso si lo hace, porque las emisoras habrán perdido sus franjas horarias preferidas<sup>3</sup>.

Ante las potenciales pérdidas, muchos equipos e instituciones deportivas han adoptado medidas para hacer frente a la crisis, entre ellas acuerdos colectivos para la reducción de los salarios y despidos dentro de sus planteles.

Para Thomas Bach, Presidente del Comité Olímpico Internacional (COI), la actual crisis de salud conducirá a una larga y profunda crisis económica, cuyo efecto en el deporte puede variar de un país a otro. Ello dependerá en gran medida de la importancia que los gobiernos den al enorme capital social que representa el deporte a la hora de asignar la ayuda financiera provista por estos para la recuperación de la economía. Por lo tanto, en sus palabras, se debe pedir a los gobiernos que aprecien la inmensa contribución del deporte a la salud pública, su importancia para la inclusión, la vida social y la cultura, y su importante papel para sus economías nacionales<sup>4</sup>.

---

<sup>1</sup> COVID-19 Dashboard by the Center for Systems Science and Engineering (CSSE) at John Hopkins University. John Hopkins University. Disponible en: <https://gisanddata.maps.arcgis.com/apps/opsdashboard/index.html#/bda7594740fd40299423467b48e9ecf6> (Información al 1 de junio de 2020).

<sup>2</sup> América Latina y el Caribe ante la pandemia del Covid-19. Efectos económicos y sociales. CEPAL. 3 de Abril de 2020. Disponible en: [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/45337/4/S2000264\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/45337/4/S2000264_es.pdf)

<sup>3</sup> *Can Sport Survive the Covid-19 Pandemic without Spectators?* *The Economist*. 12 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.economist.com/international/2020/05/12/can-sport-survive-the-covid-19-pandemic-without-spectators>

<sup>4</sup> IOC President Bach writes to Olympic Movement: *Olympism and Corona*. 29 de Abril de 2020. Disponible en: <https://www.olympic.org/news/ioc-president-bach-writes-to-olympic-movement-olympism-and-corona>

En este contexto, el presente documento entrega un panorama general respecto al impacto del Covid-19 en el sector deportivo, incluyendo sus consecuencias laborales, financieras y organizacionales; a la vez que plantea algunos desafíos, por ejemplo, en la relación con los *fans*, la reconstrucción de las relaciones con los socios y la posibilidad de innovar; junto con recomendaciones para las empresas e instituciones del rubro, a fin de mitigar los efectos negativos provocados por la pandemia. El texto también recoge acciones comunes y medidas innovadoras que han adoptado organizaciones deportivas, así como iniciativas de organizaciones deportivas internacionales, tales como, el Comité Olímpico Internacional, la FIFA y la Conmebol, además de otras implementadas en Canadá, España, Nueva Zelanda, Inglaterra y Suiza, para ir en apoyo del sector deportivo. Finalmente, se mencionan acciones del Ministerio del Deporte (MINDEP) durante la pandemia.

## **I. Coronavirus y sus consecuencias en el deporte y las organizaciones deportivas. Desafíos y recomendaciones**

---

En el siguiente capítulo se da cuenta del impacto general provocado por la pandemia del Coronavirus, en vistas de la suspensión y cancelación de eventos deportivos, además de las consecuencias laborales, financieras y organizacionales para la industria deportiva. Asimismo, se plantean desafíos que enfrentarán los negocios deportivos durante la pandemia y algunos pasos prácticos y recomendaciones para mitigar los efectos negativos de la pandemia.

### **a. Suspensión y cancelación de eventos deportivos**

El mundo del deporte no ha quedado ajeno a la pandemia del Coronavirus. Esta ha provocado la suspensión y cancelación de múltiples eventos deportivos, entre los que se incluyen los Juegos Olímpicos de Tokio 2020, la Eurocopa y la Copa América, estos últimos los principales torneos de fútbol de Europa y Sudamérica, previstos para celebrarse entre junio y agosto de este año. También las eliminatorias sudamericanas, que debían comenzar en marzo de este año; no obstante, la Conmebol mantiene su intención de iniciarlas en el mes de septiembre.

Respecto de los Juegos Olímpicos, estos ya tienen fecha de reprogramación, del 23 de julio al 8 de agosto de 2021. Por su parte, los Juegos Paralímpicos se celebrarán del 24 de agosto al 5 de septiembre de 2021<sup>5</sup>.

La UEFA también pospuso las finales de la Champions League, Champions League Femenina y Europa League, que estaban programadas para mayo y había establecido el 25 de mayo para que las ligas presentaran planes sobre el reinicio planificado de sus competiciones nacionales, incluida la fecha y el formato de competencia pertinente<sup>6</sup>.

---

<sup>5</sup> Sobre los Juegos. Nuevas fechas: del 23 de julio al 8 de agosto de 2021. Tokyo 2020. 3 de Marzo de 2020. Disponible en: <https://tokyo2020.org/es/noticias/nueva-fecha-tokio-2020>

<sup>6</sup> *Coronavirus and sports: What happened in April 2020*. Deutsche Welle. 1 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.dw.com/en/coronavirus-sports-cancellations/a-52569936>

El fútbol alemán, a su vez, fue suspendido a mediados de marzo<sup>7</sup>, lo mismo que la liga española<sup>8</sup> y la *Premier League* de Inglaterra. La Liga de Fútbol Profesional de Francia (*Ligue de Football Professionnel*) declaró el fin de las temporadas de la Liga 1 y 2, días después de que el gobierno anunciara que los grandes eventos deportivos estarían prohibidos hasta septiembre. Como resultado, el París Saint-Germain, que estaba 12 puntos por delante del Marsella cuando la temporada fue suspendida a mediados de marzo, fue declarado campeón de la *Ligue 1*.

En el ciclismo, los organizadores del *Tour de France*, en acuerdo con la Unión Ciclista Internacional, decidieron aplazar la competencia que se realizaría del 27 de junio al 19 de julio. La carrera ahora se celebrará desde el sábado 29 de agosto al domingo 20 de septiembre<sup>9</sup>. Respecto del *Giro d' Italia*, se realizará entre el sábado 3 y el domingo 25 de octubre<sup>10</sup>.

En cuanto al tenis, y de acuerdo a información del sitio de la ATP, no se realizaría ninguno de sus torneos ATP y WTA de la temporada en arcilla, conforme a lo planificado. Esta decisión incluye torneos combinados ATP/WTA en Madrid y Roma, junto a los de la WTA en Estrasburgo y Rabat, y a los torneos ATP de Munich, Estoril, Ginebra y Lyon. La temporada de tenis profesional está suspendida hasta el 7 de junio de 2020, incluyendo los circuitos ATP *Challenger Tour* e ITF *World Tennis Tour*. Por su parte, los campeonatos programados a partir del 8 de junio seguirían en pie conforme al calendario publicado<sup>11</sup>. Wimbledon, el torneo de *Grand Slam* más antiguo del tenis, fue cancelado por primera vez desde la Segunda Guerra Mundial.

En el golf, la PGA canceló el *The Players Championship*, considerado el quinto mayor torneo de golf profesional, mientras la Fórmula 1 anunció en marzo el aplazamiento del Gran Premio de Mónaco y la realización de las 500 Millas de Indianápolis el 24 de agosto.

### **El regreso a la cancha**

Para muchos deportes, es incierto cuándo volverán a la cancha. En lo inmediato, la *Bundesliga* se reinició el sábado 16 de mayo con una serie de medidas de seguridad, tales como pelotas regularmente desinfectadas durante el partido y uso obligatorio de las mascarillas para los jugadores, cuando estén en el banco. La Liga Española, por su parte, partiría el 20 de junio y terminaría oficialmente el 26 de julio. Se jugará sábados-domingo y miércoles-jueves un total de 11 fechas. La *Premier League*, en tanto, volverá el próximo 17 de junio, con la disputa de dos partidos: el Aston Villa-Sheffield United y el Manchester City-Arsenal.

---

<sup>7</sup> *Ibíd.*

<sup>8</sup> La Liga acuerda el aplazamiento de la competición. La Liga. 12 de Marzo de 2020. Disponible en: <https://www.laliga.com/noticias/laliga-acuerda-la-suspension-de-la-competicion>

<sup>9</sup> *Tour de France* 2020: del 29 de Agosto al 20 de septiembre. *Tour de France*. 15 de Abril de 2020. Disponible en: <https://www.letour.fr/es/noticias/2020/tour-de-france-2020-del-29-de-agosto-al-20-de-septiembre/1283444>

<sup>10</sup> Giro Italia: El nuevo recorrido, a finales de junio. 14 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.ciclo21.com/giro-italia-ciclismo-2020-recorrido-etapas-equipos/>

<sup>11</sup> ATP y WTA Extienden la Suspensión de Circuitos. ATP. 18 de Marzo de 2020. Disponible en: <https://www.atptour.com/es/news/atp-wta-statement-on-tour-suspension-2020>

La NHL anunció que cancelará el resto de la temporada regular e irá directamente a los *playoffs*, con 24 equipos en lugar de 16, si finalmente se reanuda la acción. La NBA, por su parte, volvería al terreno de juego el 15 de junio, mientras la temporada regular de la NFL no está programada para comenzar hasta el jueves 10 de septiembre, cuando los Kansas City *Chiefs* reciban a los Houston *Texans*. En el automovilismo, en tanto, la Fórmula Uno planea iniciar su postergada temporada en las primeras semanas de julio, con dos carreras en Austria, ambas sin público.

En nuestro país, la hípica regresó a la actividad el jueves 21 de mayo en el Valparaíso *Sporting Club* de Viña del Mar, recinto hípico que estuvo cerrado por casi dos meses.

Respecto de otros deportes, el Ministro de Salud, Jaime Mañalich, había anunciado la publicación en el Diario Oficial del Protocolo para el Regreso de las Actividades Deportivas. No obstante, en la Resolución 341 Exenta, del Ministerio de Salud, que “Dispone Medidas Sanitarias que Indica por Brote de Covid -19”<sup>12</sup>, no aparece mención a dicho Protocolo.

En cuanto al fútbol, la ANFP ya presentó su propuesta de Protocolo de Retorno al Fútbol, que fue confeccionada en colaboración con los cuerpos médicos de todos los clubes del fútbol chileno y entregada a las instituciones del fútbol profesional, presentándose igualmente a la titular de la cartera de Deportes<sup>13</sup> y al Ministerio de Salud (MINSAL). Si bien aún no hay una fecha para el retorno del fútbol, el club Huachipato volvió el 1 de junio a los entrenamientos<sup>14</sup>.

#### **b. Consecuencias laborales, financieras y organizacionales para la industria deportiva.**

El Coronavirus y las restricciones a la movilidad, han afectado a toda la industria deportiva, incluyendo a atletas, entrenadores, instructores, administradores, voluntarios y funcionarios de competiciones (ej.: árbitros). También a empresas, tales como gimnasios, organizadores de eventos, agencias de *marketing* y productores de equipo deportivo, entre otros.

Como resultado de la pandemia, y de acuerdo a la *European Platform for Sport Innovation* (EPSI), en su documento “*Position Paper on the Impact of the COVID-19 Crisis on the Sport Sector*”, y particularmente referido a las consecuencias del Covid-19 en el “Viejo Continente”, ya se han observado una serie de consecuencias en el sector deportivo, como:

- **Pérdida de ingresos** de los organismos que organizan y recaudan dinero a través de torneos, eventos y seminarios, entre otros, debido a la imposibilidad de realizar estas actividades. Estos

<sup>12</sup> Resolución 341 Exenta. Dispone Medidas Sanitarias que indica por Brote de Covid -19. Subsecretaría de Salud, Ministerio de Salud. Publicación 13 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.leychile.cl/Navegar?idNorma=1145132#deporte0>

<sup>13</sup> ANFP presenta Propuesta de Protocolo de Retorno al Fútbol a la Ministra del Deporte. ANFP. 23 de Abril de 2020. Disponible en: <http://www.anfp.cl/noticia/35315/anfp-presenta-propuesta-de-protocolo-de-retorno-al-futbol-a-la-ministra-del-deporte>

<sup>14</sup> Herrera, César. Huachipato es el primer equipo chileno que vuelve a los entrenamientos. Diario Concepción. 1 de Junio de 2020. Disponible en: <https://www.diarioconcepcion.cl/deportes/2020/06/01/video-huachipato-es-el-primero-equipo-chileno-que-vuelve-a-los-entrenamientos.html>

también han experimentado una pérdida importante de los ingresos regulares provenientes, por ejemplo, de las membresías y licencias.

- Los deportistas no solo han perdido una temporada y, por lo tanto, ciertos beneficios financieros, sino además su capacidad para entrenar y competir, lo que repercute en sus ingresos. Para algunos, esto representa un menoscabo en sus posibilidades de ganar en estatus y asegurar la financiación de fuentes privadas (patrocinadores) y públicas.
- Los deportistas no reciben apoyo financiero (becas), debido a la caída de los ingresos de las organizaciones deportivas.
- Dificultades de flujo de caja: las organizaciones tienen gastos fijos que deben cubrir, independientemente de la pérdida de ingresos.
- **Desempleo:** despidos de empleados, atletas, entrenadores y otros trabajadores.
- Los trabajadores autónomos (enfrentados a la imposibilidad de prestar sus servicios, como por ej. los entrenadores) han pasado desapercibidos respecto del apoyo público para la conservación de los puestos de trabajo en las empresas.
- Las organizaciones han perdido una parte importante de su fuerza de trabajo no remunerada, es decir, los voluntarios que están restringidos a sus hogares o con movilidad limitada.
- **Necesidad de cambio de las estrategias empresariales**, tanto a corto como a largo plazo, en las empresas relacionadas directa e indirectamente con el deporte, que ven como sus actuales modelos de negocio están fallando<sup>15</sup>.

Añadido a lo anterior, un breve informe de *Deloitte* sobre el impacto del Covid-19 en el deporte, dispone que este sector puede esperar un impacto en múltiples pilares organizativos y estratégicos, como son la planificación de la fuerza de trabajo; las relaciones dentro del ecosistema deportivo con las emisoras, auspiciadores y socios; las relaciones con los *fans*; las inversiones; y las estrategias para las sedes. En virtud de lo anterior, será necesaria:

- La reconstrucción de las relaciones con emisoras, patrocinadores y socios;
- La reconfiguración de la experiencia con los hinchas, quizás con un mayor enfoque en las relaciones virtuales;
- Una redefinición en materia financiera. Se plantea si es tiempo para diversificar o es momento de expandir la inversión en los *eSports*;
- En cuanto a las sedes, diagnosticar cómo la crisis actual afecta las necesidades de los estadios y definir cómo es posible utilizarlas para un contenido nuevo y diferente<sup>16</sup>;
- Por su parte, se podría requerir nuevas inversiones en servicios digitales, tecnológicos y cibernéticos, para otorgar a la fuerza de trabajo remota el acceso a sistemas virtuales seguros.

### c. Desafíos

<sup>15</sup> *Position Paper on the Impact of the COVID-19 Crisis on the Sport Sector*. European Platform for Sport Innovation, EPSI. Disponible en: <https://epsi.eu/news/position-paper-on-the-impact-of-the-covid-19-crisis-on-the-sport-sector/#>

<sup>16</sup> *Understanding the Impact of COVID-19 on Telecommunications, Media, and Entertainment Organizations Sports Subsector*. Deloitte. 12 de Abril de 2020. Disponible en: <https://www2.deloitte.com/global/en/pages/about-deloitte/articles/covid-19/understanding-COVID-19-s-impact-on-the-sports-sector.html>

*Deloitte* también ha mencionado algunos desafíos que enfrentarán los negocios deportivos durante la pandemia del Coronavirus y algunos pasos prácticos para enfrentarla. Respecto de estos, señala:

- Reanudar las operaciones, habiendo sufrido importantes pérdidas financieras y con un futuro incierto por la situación económica.
- Pedir a los empleados que regresen al trabajo, cuando aún pueden sentirse incómodos al estar en grandes grupos públicos.
- Atraer a los aficionados para que vuelvan a los estadios, con la amenaza de brotes.
- Solicitar a los atletas que vuelvan al trabajo, cuando muchos preferirían estar con su familia.
- Reconstruir las relaciones con los asociados, en un clima macroeconómico ambiguo<sup>17</sup>.

Respecto de los pasos prácticos:

- Ante la posibilidad real de que pase algún tiempo antes de que regresen los *fans* cuando los juegos se reanuden, se plantea seguir conectados con ellos, recreando esa experiencia en casa, a través de lo digital. En este mismo sentido, considerar el rol de las plataformas sociales, nuevas tecnologías y canales para atraer a los aficionados.
- Prepararse para más brotes, por lo cual es necesario establecer planes de contingencia.
- Reflexionar respecto de un plan de regreso, considerando múltiples enfoques. Se debe gestionar el riesgo para los empleados y adoptar precauciones de seguridad adicionales para invitar a los aficionados a regresar.
- Usar la crisis para evolucionar<sup>18</sup>.

#### **d. Recomendaciones**

De acuerdo con la *European Platform for Sport Innovation*, en “*Position Paper on the Impact of the COVID-19 Crisis on the Sport Sector*”, se deben adoptar medidas de apoyo para mitigar los efectos adversos de la pandemia, tales como:

- Garantizar que el sector del deporte tenga derecho a fondos para la protección de los puestos de trabajo, los empleados y los trabajadores autónomos contra el riesgo de despido y la pérdida de ingresos.
- Aligerar las normas relativas a las ayudas estatales, con el fin de permitir las desgravaciones fiscales para las entidades y organizaciones que promueven las actividades deportivas.
- Estimular los programas de innovación, para que las empresas deportivas puedan hacer frente a los actuales desafíos de la sociedad.
- Proporcionar préstamos para asegurar la liquidez de los clubes deportivos y otras asociaciones<sup>19</sup>.

---

<sup>17</sup> *Ibíd.*

<sup>18</sup> *Ibíd.*

<sup>19</sup> *Position Paper on the Impact of the COVID-19. Crisis on the Sport Sector. European Platform for Sport Innovation.* Disponible en: <https://epsi.eu/news/position-paper-on-the-impact-of-the-covid-19-crisis-on-the-sport-sector/#>

Por su parte, la *European Sports* NGO (ENGSO) coincide con *Deloitte* en términos de aprovechar este tiempo para adaptarse e innovar, revisando y renovando la oferta. También mantener la vinculación con los miembros de los clubes deportivos y los *fans*, compartiendo por ejemplo información sobre la pandemia y animarlos a ejercitar rutinas, así como a practicar el distanciamiento social. Relacionado con lo anterior, transmitir en vivo su sesión deportiva/entrenamientos, que los miembros pueden seguir desde casa, para lo cual se puede utilizar las distintas plataformas de video disponibles (*YouTube*, *Facebook*, *Instagram TV*).

Por su parte, el entrenamiento virtual o la competición en línea, utilizando aplicaciones y videojuegos deportivos, puede ser una buena alternativa de conectar con los miembros y motivarlos a mantenerse activos mientras están en casa.

Otra propuesta es ofrecer varios planes de entrenamiento *online* dirigidos a públicos específicos (heridos, ancianos, etc.), los cuales pueden ser monetizados y, a largo plazo, servir como un servicio adicional a los ya existentes<sup>20</sup>.

## II. Acciones comunes y medidas innovadoras frente a la pandemia. Desafíos y recomendaciones.

---

La mayoría de los deportes más importantes depende de tres fuentes de ingresos: las ventas de los días de partido, los derechos de transmisión y el patrocinio. Las tribunas vacías eliminarán los ingresos del día del partido, sin que los aficionados compren entradas o *merchandising*<sup>21</sup>.

Producto de la pandemia, el sector deportivo ha debido adoptar ciertas fórmulas para tratar de mitigar el impacto económico, las que van desde una rebaja de sueldos hasta despidos dentro de sus planteles. A modo de ejemplo, la plantilla del Barcelona aceptó rebajarse el 70% de su sueldo y compensar a los funcionarios, para que no tengan pérdidas. La Juventus, por su parte, logró una rebaja de 90 millones de euros (\$ 83 millones) durante marzo, abril, mayo y junio. En la *Bundesliga*, el *Bayern Munich*, el *Borussia Dortmund*, el *Leipzig* y el *Bayer Leverkusen* aportaron 20 millones de euros para apoyar al resto de equipos de la liga y de la segunda división<sup>22</sup>.

En España existe la figura del Expediente de Regulación Temporal de Empleo (ERTE), una herramienta laboral por la cual el Estado acompaña a las empresas para solucionar las dificultades que se presentan ante una situación de fuerza mayor. A través de ella, la relación laboral continúa vigente, pero con aval

<sup>20</sup> *Innovative Solutions for Sports Clubs During the Covid-19 Outbreak - Ideas from CHAMP*. ENGSO. 14 de Abril de 2020. Disponible en: [www.engso.eu/post/innovative-solutions-for-sports-clubs-during-the-covid-19-outbreak-ideas-from-champ](http://www.engso.eu/post/innovative-solutions-for-sports-clubs-during-the-covid-19-outbreak-ideas-from-champ)

<sup>21</sup> *Can Sport Survive the Covid-19 Pandemic without Spectators?* *The Economist*. 12 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.economist.com/international/2020/05/12/can-sport-survive-the-covid-19-pandemic-without-spectators>

<sup>22</sup> Fútbol en crisis: Los efectos financieros que deja el COVID-19. *Prensa Fútbol*. 6 de Abril de 2020. Disponible en: <https://www.prensafutbol.cl/350431-futbol-en-crisis-los-efectos-financieros-del-covid-19/>



legal se permite reducir su jornada laboral y su salario. Esta figura fue adoptada por varios clubes, como por ejemplo el Barcelona F.C.<sup>23</sup>.

En **Chile**, a su vez, se han adoptado distintas alternativas. Algunos clubes llegaron a un acuerdo entre las partes para recortar un porcentaje del salario. Es el caso de la "U", Everton, Iquique, Unión Española, Wanderers y D. Concepción. Otros se han acogido a la Ley N° 21.227, de Protección al Empleo<sup>24</sup>, como en el caso de Ñublense, Audax Italiano, Deportes Temuco y Colo Colo. También lo hicieron el Club Hípico de Santiago y el Hipódromo de Arica, entre otras entidades<sup>25</sup>.

#### a. Medidas innovadoras

Para hacer frente a los efectos de la pandemia, algunas entidades han adoptado novedosas medidas para contener las pérdidas, pero también con el objeto de mantener la relación con la hinchada. En Asia, donde algunos partidos comenzaron a celebrarse a puerta cerrada, los organizadores comenzaron a experimentar con sustitutos para los aficionados. Es así como la Liga de Béisbol de Taiwán ha colocado espectadores de cartón en las gradas y ha cobrado a los aficionados para que les peguen sus caras. En Gran Bretaña, *Sky Sports* también estaría considerando la posibilidad de superponer a hinchas generados por computador en las tribunas<sup>26</sup>. A su vez, los *fans* del *Borussia Monchengladbach* también podrán estar en el estadio, por medio de figuras de cartón con su imagen y en tamaño real, que pueden comprar por 19 euros<sup>27</sup>.

Por su parte, el Coronavirus está cambiando el modo en que los deportistas y entidades se comunican con sus aficionados. Varios atletas han aprovechado la cuarentena para realizar acciones de interacción directa, tanto con *fans* como con otros colegas de profesión. Para esto se ha utilizado *Instagram* y han cobrado fuerza plataformas como *TikTok* o *Twitch*, donde algunos atletas se conectan para jugar sus videojuegos favoritos, mientras interactúan en tiempo real con el resto de usuarios. Esto ha permitido un mayor acercamiento entre deportistas y aficionados.

Otros, han ofrecido rutinas de entrenamiento; han cocinado para mostrar sus mejores recetas y promover una alimentación saludable; e, incluso, se han atrevido con el *coaching*.

<sup>23</sup> Díaz, Emanuel. Efectos del COVID-19 en la industria del fútbol. *Iusport*. 10 de Abril de 2020. Disponible en: <https://iusport.com/art/104436/efectos-del-covid-19-en-la-industria-del-futbol>

<sup>24</sup> La Ley de Protección del Empleo ha sido criticada por el Sindicato de Futbolistas Profesionales (SIFUP), por cuanto algunos clubes habían llegado a acuerdos, por medio de los cuales los jugadores continuaban con sus entrenamientos a distancia, pero posteriormente esos entrenamientos fueron cancelados. Tal es el caso de Colo Colo, cuyo club se acogió a la Ley de Protección al Empleo. El SIFUP, en nombre de los jugadores del plantel albo, presentó una denuncia ante la Inspección del Trabajo, a fin de que fiscalice al club por no otorgamiento de trabajo convenido, no pago de remuneraciones y así determinar el incumplimiento de requisitos establecidos en la Ley N° 21.227.

<sup>25</sup> 47 Sociedades Anónimas Inscritas en CMF se acogen a la Ley del Empleo. *Economía y Negocios*. El Mercurio. Sábado 9 de mayo. Pág. B 8.

<sup>26</sup> *Can sport survive the covid-19 pandemic without spectators? The Economist*. 12 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.economist.com/international/2020/05/12/can-sport-survive-the-covid-19-pandemic-without-spectators>

<sup>27</sup> Aficionados de cartón y en tamaño real, la estrategia en el Bundesliga. *El Tiempo*. 7 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.eltiempo.com/deportes/futbol-internacional/hinchas-de-carton-es-la-estrategia-borussia-moenchengladbach-de-alemania-492864>

Hay que mencionar las iniciativas solidarias, con el fin de contribuir a paliar los efectos de la pandemia. En España, Rafael Nadal, Pau Gasol, Fernando Alonso y Lio Messi, son solo algunos de los ejemplos de figuras relevantes del mundo del deporte que han querido sumarse a la lucha contra el Coronavirus, aprovechando su condición de personajes públicos. Por su parte, organizaciones como La Liga, también han impulsado acciones como #LaLigaSantanderChallenge, una iniciativa con el objeto de recaudar fondos para luchar contra el Covid-19, que reunió a 18 equipos de Primera División, representados por un jugador de la primera plantilla de cada equipo en un torneo de FIFA 20<sup>28</sup>. Así también, la Fundación Novak Djokovic, donó un millón de euros para el pueblo serbio, destinado a la compra de equipo médico y suministros<sup>29</sup>.

### III. Acciones de organismos deportivos internacionales y en algunos países para apoyar al sector deportivo

---

#### a. FIFA

En el mes de abril, el organismo rector del fútbol mundial anunció la distribución entre los 211 órganos nacionales de gobierno del fútbol de todo el mundo, de los fondos pendientes destinados a cubrir gastos operativos de los años 2019 y 2020, que ascienden a unos 150 millones de dólares estadounidenses, como primer paso de un plan de ayuda para asistir a la comunidad futbolística afectada por la pandemia del Covid-19.

Como parte de la medida, se liberarán íntegramente todos los derechos restantes de las asociaciones miembros para cubrir gastos operacionales, en el marco del *Programa Forward 2.0* para los años 2019 y 2020. En particular, la liberación de la segunda cuota de los gastos operacionales para 2020, que originalmente debía pagarse en julio, se entregaría de forma inmediata. En circunstancias normales, las federaciones solo recibirían el total de fondos tras haber cumplido con criterios específicos; sin embargo, el organismo los transferirá en este caso como una medida de apoyo activo para salvaguardar el fútbol en todas las federaciones.

De esta forma, la FIFA entregará 500.000 dólares a cada asociación miembro, así como cualquier derecho restante para 2019 y 2020<sup>30</sup>.

---

<sup>28</sup> El deporte ante el Covid-19: el mayor desafío de una industria casi perfecta. Llorente y Cuenca. 14 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://ideas.llorenteycuenca.com/2020/05/el-deporte-ante-el-covid-19-el-mayor-desafio-de-una-industria-casi-perfecta/>

<sup>29</sup> Rubio, Ananda. Los deportistas más solidarios contra el COVID-19. AS. 14 de Abril de 2020. Disponible en: [https://as.com/opinion/2020/04/13/blogs/1586771872\\_196948.html](https://as.com/opinion/2020/04/13/blogs/1586771872_196948.html)

<sup>30</sup> FIFA Starts Immediate Financial Support to Member Associations in Response to COVID-19 Impact. FIFA. 24 de Abril de 2020. Disponible en: <https://www.fifa.com/who-we-are/news/fifa-starts-immediate-financial-support-to-member-associations-in-response-to-co>

## b. Comité Olímpico Internacional, COI

La propagación mundial del virus también provocó la suspensión y aplazamiento de los Juegos Olímpicos de Tokio 2020. En una carta abierta al Movimiento Olímpico, titulada “Olimpismo y Corona”, el Presidente del COI, Thomas Bach, aseveró en el mes de abril que el organismo se hará cargo de su parte en relación a la responsabilidad operativa y los costos de los Juegos Olímpicos aplazados, según los términos del acuerdo existente para 2020 con los socios japoneses<sup>31</sup>.

El COI prevé que tendrá que asumir costos de hasta 800 millones de dólares, como parte de sus responsabilidades de organización de los Juegos, sus propias operaciones ampliadas y el apoyo al Movimiento Olímpico en general. Esta cifra incluye el costo de la organización de los Juegos aplazados, cifrado en hasta 650 millones de dólares para el COI, además de un paquete de ayuda de hasta 150 millones de dólares para el Movimiento Olímpico, incluidas las Federaciones Internacionales (FI), los Comités Olímpicos Nacionales (CON) y las organizaciones reconocidas por el COI, para que puedan continuar sus deportes, actividades y apoyo a los atletas. Este financiamiento tiene por objeto ayudarles a continuar su misión de desarrollar las disciplinas, preparar los Juegos Olímpicos y apoyar a sus atletas<sup>32</sup>.

Previamente, “Solidaridad Olímpica”<sup>33</sup> había aumentado el presupuesto para sus programas de atletas en 15 millones de dólares, monto que cubre las becas para más de 1.600 atletas de 185 CONs y el Equipo Olímpico de Refugiados del COI.

“Solidaridad Olímpica” también incrementó en 10,3 millones de dólares el presupuesto de los subsidios del COI para la participación de los CON en los Juegos Olímpicos. Este presupuesto adicional permitirá a “Solidaridad Olímpica” poner a disposición fondos adicionales relacionados con los gastos excepcionales vinculados con los Juegos en que incurran los CON, debido al aplazamiento de los Juegos Olímpicos<sup>34</sup>.

Por su parte, el Grupo de Trabajo conjunto con el nombre simbólico “Aquí vamos”, ha establecido las prioridades y estrategias de gestión para que los Juegos Olímpicos aplazados sean factibles y exitosos. Estas prioridades incluyen, en primer lugar, crear un entorno seguro en lo que respecta a la salud de todos los participantes<sup>35</sup>.

<sup>31</sup> IOC *President Bach Writes to Olympic Movement: Olympism and Corona*. *Olympic Games*. Lausanne, 29 de Abril de 2020. Disponible en: <https://www.olympic.org/news/ioc-president-bach-writes-to-olympic-movement-olympism-and-corona>

<sup>32</sup> IOC *Approves a Financial Envelope of Up to USD 800 Million to Address the COVID-19 Crisis*. 14 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.olympic.org/news/ioc-approves-a-financial-envelope-of-up-to-usd-800-million-to-address-the-covid-19-crisis>

<sup>33</sup> El objetivo de “Solidaridad Olímpica” es organizar la asistencia a todos los CONs, en particular a los más necesitados, mediante programas polifacéticos que den prioridad al desarrollo de los atletas, a la formación de entrenadores y administradores deportivos, y a la promoción de los ideales olímpicos.

<sup>34</sup> *Ibid.*

<sup>35</sup> IOC *President Bach Writes to Olympic Movement: Olympism and Corona*. *Olympic Games*. Lausanne, 29 de Abril de 2020. Disponible en: <https://www.olympic.org/news/ioc-president-bach-writes-to-olympic-movement-olympism-and-corona>

Respecto de los Juegos Paralímpicos, se determinó que los deportistas que ya se encuentran clasificados, mantendrán su cupo para Tokio 2021. Por otro lado, ante estas nuevas fechas establecidas, las principales organizaciones ahora trabajarán con las distintas Federaciones Internacionales, FI, para definir los nuevos criterios de clasificación<sup>36</sup>. El evento deportivo, tendrá lugar entre el 24 de agosto y el 5 de septiembre de 2021.

Respecto al Comité Paralímpico Internacional, cabe destacar que algunos de sus patrocinadores le están ayudando a enfrentar la pandemia. Así, el proveedor de servicios *Ottoback*, confirmó su compromiso de seguir siendo el proveedor oficial de servicios técnicos para los Juegos Paralímpicos del próximo año, a pesar del aplazamiento. *Ottoback*, también se ha asociado con paralímpicos alemanes, para proporcionarles sesiones de entrenamiento semanales que están disponibles en *YouTube*, con el objeto de ayudar a mantener en forma a los paraatletas alrededor del mundo. *Visa*, por su parte, invitó a su plantel global de aspirantes a los Juegos Paralímpicos, de forma de ampliar su relación hasta finales de 2021. Los atletas del equipo *Visa* también se comprometieron a crear una serie de mensajes de seguridad sanitaria respecto al Covid-19, animando a los consumidores a "hacer su parte como un olímpico/paralímpico" al adoptar las medidas de seguridad del Covid-19 (por ejemplo, lavarse las manos, distanciamiento social, autoaislamiento, etc.)<sup>37</sup>.

En cuanto a los Comités Olímpicos Nacionales Europeos (*European National Olympic Committees*, ENOC), y en vistas a que los Juegos de Tokio 2020 se pospusieron para el año 2021, han considerado una serie de pasos, que incluyen el reequilibrio de sus presupuestos; la comunicación con todas las partes interesadas (incluyendo al COI, el Comité Organizador de Tokio 2020 y las federaciones nacionales); la negociación con los patrocinadores, los proveedores y las líneas aéreas; y la prestación del apoyo necesario a los atletas. Esto se deriva de una encuesta realizada en el mes de abril, en la que participaron cuarenta y cinco de los 50 ENOC, la que estuvo destinada a evaluar el impacto de la actual crisis de Covid-19 en el Movimiento Olímpico en Europa. Esta se enfocó en cuatro áreas principales: administración de los CON, atletas, eventos y apoyo.

Del 90% de los ENOC que respondieron la encuesta, el 93,3% ha tenido que revisar significativamente sus prácticas laborales a causa de las recomendaciones de salud para reducir la propagación del Covid-19. Un poco más de la mitad de los ENOC (53%) declaró que estaba brindando a sus atletas de elite acceso a servicios de salud mental y/o psicólogos, a través de servicios de los CON y/o recomendándolos a otros servicios especializados nacionales. En cuanto a los patrocinadores, la mayoría (86,7%) de los ENOC declaró que las discusiones con sus socios estaban en curso. Solo el 6,7% de los contratos de patrocinio se habían cancelado, mientras que el 6,6% se ha prorrogado<sup>38</sup>.

---

<sup>36</sup> Juegos Paralímpicos Tokio 2020 reprogramados para agosto de 2021. Juegos Paralímpicos. 30 de Marzo de 2020. Disponible en: <https://www.paralympic.org/es/news/juegos-paralimpicos-tokio-2020-reprogramados-para-agosto-de-2021>

<sup>37</sup> Cómo los sponsors del IPC están ayudando a enfrentar la pandemia de coronavirus. Comité Paralímpico Internacional. 10 de Abril de 2020. Disponible en: <https://www.paralympic.org/es/news/como-los-sponsors-del-ipc-estan-ayudando-enfrentar-la-pandemia-de-coronavirus>

<sup>38</sup> EOC Unveils Results of COVID-19 Impact on European Sport. European Olympic Committees. 29 de Abril de 2020. Disponible en: <https://www.eurolympic.org/eoc-unveils-results-of-covid-19-impact-on-european-sport/>

### c. Conmebol

Con el objetivo de minimizar el impacto del Covid-19 en el fútbol sudamericano, la Conmebol realizó la entrega de un total de 14 millones de dólares del Programa Evolución, a las distintas asociaciones miembro.

Este monto global incluye el presupuesto no ejecutado en el ejercicio 2019 por cada integrante, teniendo en consideración que ya fueron realizadas las transferencias a cada una de las Asociaciones Miembro. El importe podrá ser destinado al pago de nóminas o a cualquier otra iniciativa cuyo fin sea promover el desarrollo del fútbol sudamericano y a mitigar las consecuencias económicas de la interrupción del calendario deportivo<sup>39</sup>.

### d. Canadá

El 17 de abril de 2020, el Primer Ministro canadiense, Justin Trudeau, anunció el financiamiento de 500 millones de dólares para establecer un nuevo Fondo de Apoyo de Emergencia Covid-19, dirigido a organizaciones culturales, patrimoniales y deportivas. Este instrumento permitirá mantener los puestos de trabajo y la continuidad de las actividades de las instituciones cuya viabilidad se ha visto afectada negativamente por la pandemia de Covid-19. Del monto mencionado, 72 millones de dólares se destinarán al sector del deporte.

Los fondos serán entregados en dos fases. En la primera, irán dirigidos a quienes proyecten un impacto financiero significativo, como resultado de la pandemia. Los fondos destinados a determinados beneficiarios elegibles del Programa de Apoyo al Deporte (*Sport Support Program*<sup>40</sup>) y del Programa de Asistencia a los Deportistas (*Athletes Assistance Program*<sup>41</sup>), así como los complementos basados en fórmulas de los acuerdos deportivos bilaterales con las provincias y territorios, garantizarán que el financiamiento se desembolse rápidamente. También habrá fondos de emergencia disponibles para el Círculo Deportivo Aborigen, y para los organismos deportivos aborígenes provinciales y territoriales<sup>42</sup>.

De acuerdo al desglose informado por el periódico *Winnipeg Free Press* en su sitio *web*, las organizaciones e institutos deportivos nacionales recibirán 34,5 millones de dólares; las federaciones deportivas provinciales y territoriales percibirán 32,5 millones; y el Programa de Asistencia a los Atletas, 5 millones.

<sup>39</sup> Conmebol entrega 14 millones de dólares del Programa Evolución a las Asociaciones Miembro, para afrontar el impacto de Covid-19. Conmebol. 30 de Abril de 2020. Disponible en: <http://www.conmebol.com/es/conmebol-entrega-14-millones-de-dolares-del-programa-evolucion-las-asociaciones-miembro-para>

<sup>40</sup> *The Sport Support Program* apoya el desarrollo de los atletas y entrenadores canadienses. Se proporciona financiamiento a las organizaciones para programas que se ajusten a los objetivos de la Política Deportiva Canadiense.

<sup>41</sup> *The Athletes Assistance Program* (AAP), busca aliviar algunas de las presiones financieras relacionadas con la preparación y la participación en el deporte internacional y ayuda a los atletas canadienses de alto rendimiento, para combinar sus carreras deportivas y académicas o laborales, mientras se entrenan intensamente en busca de rendimientos de primer nivel.

<sup>42</sup> *Emergency Support Fund for Cultural, Heritage and Sport Organizations*. Government of Canada. 8 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/funding/information-covid-19/emergency-support-fund.html>

Los atletas cuyos cheques mensuales de *Sport Canada*<sup>43</sup> se vean afectados por el aplazamiento de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de Tokio hasta el año 2021 y la pandemia, también recibirán ayuda financiera<sup>44</sup>.

#### e. España

Considerando que las medidas de contención del virus han tenido un fuerte impacto económico, en España se han adoptado medidas económicas y sociales para garantizar la protección de trabajadores y colectivos vulnerables. Una de las disposiciones, en este sentido, es la aprobación del **Real Decreto-ley N° 17/2020, de 5 de mayo, por el que se aprueban medidas de apoyo al sector cultural y de carácter tributario para hacer frente al impacto económico y social del COVID-2019**.

Si bien la norma se centra en medidas de apoyo al sector cultural, contiene una referente a las ayudas tramitadas por el Consejo Superior de Deportes (CSD), cuya cuantía se ve determinada por los resultados obtenidos por los deportistas en diferentes competiciones. Dado que la pandemia ha supuesto la suspensión de muchas de éstas, se considera necesario prever la continuidad del apoyo, evitando que los deportistas beneficiarios que no han podido competir y, por lo tanto, alcanzar los resultados de los que dependen las mismas, se vean privados de ellas. Por ello, dispone en su artículo 15, que “en caso de que, como consecuencia del Covid-19, o de las medidas sanitarias o de contención adoptadas al respecto, tenga lugar la cancelación de competiciones deportivas, susceptibles de determinar los resultados por los que se conceden becas o ayudas públicas a los deportistas en convocatorias tramitadas por el CSD, quedarán prorrogadas las becas y ayudas por resultados deportivos obtenidos en el ejercicio inmediatamente precedente”<sup>45</sup>.

Así también, el **Real Decreto-ley N° 15/2020, de 21 de abril, de medidas urgentes complementarias para apoyar la economía y el empleo**, se hace eco de la paralización de la actividad deportiva profesional y no profesional, con la consiguiente reducción de las vías de financiación de las federaciones deportivas, campeonatos y deportistas, ceñida exclusivamente a las subvenciones estatales.

En este contexto, el fútbol, como gran motor económico del deporte español, se considera clave por su capacidad de tracción respecto al resto del sector en España, en la etapa de reconstrucción. Por ello, y para contribuir a financiar y dotar de estabilidad al deporte federado, olímpico y paralímpico en la antesala de los Juegos Olímpicos, así como a la internacionalización del deporte español, a través de la contribución solidaria de los derechos audiovisuales generados por el fútbol, se modifica el Real Decreto-

<sup>43</sup> *Sport Canada* proporciona liderazgo y financiación para ayudar a garantizar un sistema deportivo canadiense sólido, que permita a los canadienses progresar desde las primeras experiencias deportivas hasta la excelencia en el alto rendimiento.

<sup>44</sup> Donna Spencer. *Federal Government Giving \$72 Million in Pandemic Relief to Canadian Sport*. *The Canadian Press*. 8 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.winnipegfreepress.com/sports/olympics/canadian-amateur-sport-to-receive-72-million-in-pandemic-relief-money-570308192.html>

<sup>45</sup> Real Decreto-ley N° 17/2020, de 5 de mayo, por el que se aprueban medidas de apoyo al sector cultural y de carácter tributario, para hacer frente al impacto económico y social del Covid-2019. BOE núm. 126, de 6 de mayo de 2020. Jefatura del Estado. Disponible en: [https://www.boe.es/diario\\_boe/txt.php?id=BOE-A-2020-4832](https://www.boe.es/diario_boe/txt.php?id=BOE-A-2020-4832)

ley N° 5/2015, de 30 de abril<sup>46</sup>, de medidas urgentes en relación con la comercialización de los derechos de explotación de contenidos audiovisuales de las competiciones de fútbol profesional, facilitando la transferencia de recursos privados generados por el fútbol hacia políticas públicas. Además, se crea la **Fundación España Deporte Global**, organización sin fines de lucro, con personalidad jurídica y plena capacidad. Esta tiene como fin la promoción, impulso y difusión del deporte federado, olímpico y paralímpico, así como la internacionalización del deporte español. Entre sus actividades se encuentra el análisis, estudio e identificación de las prioridades en el ámbito del deporte federado; el diseño de proyectos de difusión y promoción nacional e internacional del modelo de deporte español; y la gestión y justificación de fondos recibidos para el cumplimiento de sus fines (Artículo 26 N° 3)<sup>47</sup>.

Respecto de la Disposición Final Quinta de Modificación del Real Decreto-ley N° 5/2015, de 30 de abril, de medidas urgentes en relación con la comercialización de los derechos de explotación de contenidos audiovisuales de las competiciones de fútbol profesional, que entre otras cosas añade una letra f) en el apartado 1 del artículo 6, esta precisa que:

“Un 1,5 % se entregará al CSD, que lo destinará a la promoción, impulso y difusión del deporte federado, olímpico y paralímpico, así como a la internacionalización del deporte español. A tal efecto, podrá constituirse una fundación, con participación del CSD, la Real Federación Española de Fútbol, La Liga de Fútbol Profesional (La Liga), y las restantes federaciones deportivas españolas y competiciones oficiales y no oficiales, a la que se encomiende la consecución de los fines previstos en el párrafo anterior”<sup>48</sup>.

Respecto a la reanudación de la actividad deportiva, el CSD elaboró el **Protocolo básico de actuación para la vuelta a los entrenamientos y el reinicio de las competiciones deportivas federadas y profesionales**, en el que se establece que el retorno de la actividad se efectuará en cuatro fases, que conducirán a los deportistas federados, profesionales y de alto nivel hasta la competición<sup>49</sup>.

## f. Inglaterra

Muchas instalaciones relacionadas con los deportes y las actividades físicas al aire libre, ya pueden reabrir sus puertas en Inglaterra. Esto incluye canchas de baloncesto y tenis, espacios de juego como campos de golf (públicos y privados), campos de juego y deportes acuáticos. No obstante, gimnasios y piscinas al aire libre permanecerán cerrados, entre otros sitios dedicados al deporte.

<sup>46</sup> Real Decreto-ley N° 5/2015, de 30 de abril, de medidas urgentes en relación con la comercialización de los derechos de explotación de contenidos audiovisuales de las competiciones de fútbol profesional. Jefatura del Estado. Disponible en: [https://www.boe.es/diario\\_boe/txt.php?id=BOE-A-2015-4780](https://www.boe.es/diario_boe/txt.php?id=BOE-A-2015-4780)

<sup>47</sup> Real Decreto-ley N° 15/2020, de 21 de abril, de medidas urgentes complementarias para apoyar la economía y el empleo. Jefatura de Estado. Disponible en: <https://www.boe.es/buscar/act.php?id=BOE-A-2020-4554>

<sup>48</sup> *Ibíd.*

<sup>49</sup> Protocolo Básico de Actuación para la Vuelta a los Entrenamientos, y el Reinicio de las Competiciones Federadas y Profesionales. Boletín Oficial del Estado. Núm. 126. 6 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.boe.es/boe/dias/2020/05/06/pdfs/BOE-A-2020-4837.pdf>

Para el período de la pandemia, *Sport England*<sup>50</sup> tiene dos prioridades. La primera es apoyar al sector deportivo; y la segunda, hacer todo lo posible para animar a la gente a mantenerse activa, siempre que sea posible.

En este país, se ha elaborado un paquete de 210 millones de libras de financiamiento gubernamental y de la Lotería Nacional, para ayudar al sector del deporte y la actividad física a superar esta crisis. Este paquete comprende:

- **35 millones de libras esterlinas del Fondo de Emergencia de la Comunidad (£35m Community Emergency Fund)**, dirigidas específicamente a organizaciones que cumplen un rol en el apoyo a la Nación para estar activos, y que están experimentando dificultades financieras a corto plazo o el cese de operaciones, debido al impacto del Coronavirus. Las organizaciones pueden solicitar subvenciones de entre 300 y 10.000 libras esterlinas.
- **Fondo sectorial de 5 millones de libras (£5m Sector Partner Fund)**. Fue diseñado específicamente para entregar ayuda a las organizaciones con membresía, que desempeñan un papel crucial en el apoyo a otros organismos y clubes en el deporte, entre cuyos beneficiarios se encuentran *Community Leisure UK*<sup>51</sup>, *Disability Sport Coach* y (*Association of British Climbing Walls*).
- **55 millones de libras esterlinas de estimulación del sector (£55m Sector Stimulation)**. Parte de esta suma, 20 millones de libras esterlinas, se ha utilizado para crear el Fondo para Enfrentar las Desigualdades (**Tackling Inequalities Fund**), que tiene por objeto reducir al mínimo el impacto del Coronavirus en los niveles de actividad de las personas de los grupos insuficientemente representados, asegurando que las brechas de participación no se amplíen durante este período.
- Transferencia de fondos de £ 115 millones para socios financistas (£115m **Funding Rollover for Funding Partners**). El objetivo es transferir financiamiento actual a los años 2021/22, para dar certidumbre a largo plazo a más de cien socios que desempeñan un papel vital en la prestación de servicios deportivos y de actividad física en Inglaterra. Quienes probablemente se incluyan aquí, son los órganos rectores establecidos, las asociaciones activas y los asociados del sector, que desempeñan un papel fundamental en la consecución y el mantenimiento de la actividad de la Nación<sup>52</sup>.

En tanto, el gobierno de Reino Unido ha elaborado distintas guías para el público, *personal trainers* y entrenadores, además de los proveedores de instalaciones al aire libre sobre el retorno gradual del deporte y la recreación al aire libre en Inglaterra. Además, una guía para el regreso al entrenamiento del

<sup>50</sup> Es un organismo público ejecutivo no departamental, patrocinado por el Departamento de Digital, Cultura, Medios de Comunicación y Deportes.

<sup>51</sup> *Community Leisure UK*, es una asociación de miembros que se especializa en fideicomisos de beneficencia que prestan servicios públicos de ocio y cultura en todo el Reino Unido.

<sup>52</sup> Coronavirus: *funding and flexibility*. *Sport England*. Disponible en: <https://www.sportengland.org/how-we-can-help/coronavirus>



deporte de elite: etapa 1, para el regreso al entrenamiento del deporte de elite: etapa 2, además de orientaciones para el deporte de elite para volver a las competencias nacionales<sup>53</sup>.

#### g. Nueva Zelanda

En palabras del Ministro de Deportes y Recreación del país oceánico, Grant Robertson, “las organizaciones deportivas nacionales, en particular, han perdido importantes fuentes de ingresos, incluyendo la radiodifusión, los patrocinios, las apuestas deportivas y las cuotas de membresía”<sup>54</sup>.

*Sport New Zealand*<sup>55</sup> anunció un paquete de 25 millones de dólares para proporcionar ayuda a corto plazo a las organizaciones relacionadas con la recreación activa y el deporte. Estos fondos estuvieron disponibles gracias a la reorganización de las prioridades del programa de trabajo de *Sport NZ* a raíz del Covid-19, así como el uso de las reservas de efectivo.

La característica principal del paquete de ayuda, es el **Fondo de Resistencia de la Comunidad (Community Resilience Fund)**, de 15 millones de dólares, para ayudar a las organizaciones deportivas y recreativas locales y regionales en dificultades. Estas organizaciones son el corazón del juego local, la recreación activa y el deporte y han sido duramente golpeadas, debido a la significativa reducción de los ingresos de fuentes como los Juegos de Clase 4 (*Class 4' gambling*)<sup>56</sup>.

En el paquete de ayuda de \$25 millones de dólares de Nueva Zelanda, también se incluyen:

- Un fondo de apoyo (6 millones de dólares) para ayudar a los socios inversionistas de *Sport NZ* y *High Performance New Zealand* (HPSNZ)<sup>57</sup>, para mantener las funciones comerciales críticas que están en riesgo, debido al Covid-19.
- Un fondo excepcional de apoyo al sistema (1 millón de dólares), para ayudar a mantener las funciones comerciales críticas de las organizaciones nacionales que normalmente no reciben inversiones de *Sport NZ*.
- Un fondo para la actividad física (3 millones de dólares) para promover el juego, la recreación activa y las oportunidades deportivas para quienes más lo necesitan (por ejemplo, personas menos activas, discapacitadas o que viven en zonas de gran privación)<sup>58</sup>.

<sup>53</sup> Coronavirus (Covid-19): *Guidance on the Phased Return of Sport and Recreation*. 13 de Mayo de 2020. Department for Digital, Culture, Media & Sport. Disponible en: <https://www.gov.uk/government/publications/coronavirus-covid-19-guidance-on-phased-return-of-sport-and-recreation>

<sup>54</sup> *Funding Certainty for Sports through COVID-19*. *Sport New Zealand*. 3 de Abril de 2020. Disponible en: <https://sportnz.org.nz/news-and-events/media-releases-and-updates/articles/funding-certainty-for-sports-through-covid-19>

<sup>55</sup> Su papel es de liderazgo del sistema, con el propósito de contribuir al bienestar nacional.

<sup>56</sup> Las máquinas de juego en *pubs* y clubes (es decir, fuera de un casino) representan un juego de Clase 4, que la Ley de Juegos de Azar de 2003 clasifica como juego de alto riesgo y de alta rotación. Los juegos de azar de clase 4 solo pueden ser realizados por una sociedad corporativa y únicamente para recaudar dinero para un propósito autorizado (por ejemplo, comunitario y no comercial).

<sup>57</sup> Es una subsidiaria de propiedad absoluta de *Sport NZ*, responsable de liderar el sistema deportivo de alto rendimiento del país.

<sup>58</sup> *Sector Support Package*. *Sport New Zealand*. Disponible en: <https://sportnz.org.nz/covid-19/sector-advice/sector-support-package/>

Por su parte, en el mes de mayo, el Ministro de Deportes y Recreación anunció una inversión de 264,6 millones de dólares en el sector, como parte del Presupuesto 2020. El paquete de inversiones reconoce el importante papel que desempeñan la recreación activa y el deporte en la economía de Nueva Zelanda, así como en el bienestar mental y físico. El objetivo es ayudar al sector a sobrevivir el impacto inicial de la pandemia<sup>59</sup>. La inversión de 264,6 millones de dólares para los próximos cuatro años, se desglosa en:

- 83 millones de dólares en apoyo a corto plazo, para ayudar a las organizaciones deportivas y recreativas en todos los niveles, a superar el impacto inicial del Covid-19.
- 104 millones de dólares para ayudar al sector a reconstruirse a mediano plazo. Esto incluye ayudar a las organizaciones nacionales y regionales a realizar cambios para operar con éxito y apoyar nuevos modelos operativos y una mayor colaboración.
- 78 millones de dólares para modernizar el sector, encontrando formas innovadoras de ofrecer juegos, recreación activa y deporte, mediante el uso de nuevas tecnologías e investigación<sup>60</sup>.

#### **h. Suiza**

El Consejo Federal apoyará el deporte afectado por el Covid-19, con 500 millones de francos. Las consecuencias de las continuas restricciones relacionadas con la pandemia, son especialmente graves para las ligas de fútbol y de hockey sobre hielo y sus clubes, así como para la economía deportiva. También amenazan con tener un impacto drástico en el entrenamiento de la próxima generación de jugadores.

Con el fin de asegurar el negocio hasta el final de la temporada 2020/2021, se han previsto préstamos por un total de 350 millones de francos suizos. La primera parte (175 millones de francos) está destinada a compensar la pérdida de ingresos a partir del 1 de junio, y durante los próximos seis meses. Si las competiciones solo son posibles de forma reducida durante un año, una segunda parte de otros 175 millones de francos se añadirán al presupuesto federal para 2021. En cada una de estas dos partes, 100 millones de francos suizos irán a la liga de fútbol y 75 millones, a la liga de hockey sobre hielo.

Los préstamos estarán sujetos a condiciones. Habrá que crear un fondo de garantía solidario para cubrir los riesgos futuros, en tanto que los préstamos concedidos por la Confederación no deberán utilizarse para cubrir los salarios de determinados agentes. La formación de la próxima generación de jugadores debe continuar, al menos en las mismas condiciones que antes de la pandemia.

Los deportes populares y otros deportes de elite también se han visto fuertemente afectados por las restricciones adoptadas por la Confederación en relación con la pandemia (cancelación de los eventos de los clubes, retirada de los patrocinadores y de las cuotas de inscripción). No obstante, el 20 de marzo de este año, el Consejo Federal aprobó una suma de 50 millones de francos suizos, que puede ser

<sup>59</sup> *Budget 2020. Sport New Zealand*. 17 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://sportnz.org.nz/news-and-events/media-releases-and-updates/articles/updated-guidance-on-community-sport-at-alert-level-3>

<sup>60</sup> *Budget 2020: Sport to Get \$265m to Survive Covid 19 Coronavirus Crisis. NZ Herald*. 17 de Mayo de 2020. Disponible en: [https://www.nzherald.co.nz/sport/news/article.cfm?c\\_id=4&objectid=12332493](https://www.nzherald.co.nz/sport/news/article.cfm?c_id=4&objectid=12332493)

pagada en fondos no reembolsables a las asociaciones y organizaciones deportivas, en caso de emergencia financiera. Sin embargo, el gobierno cree que en el caso del deporte popular, la crisis solo se hará sentir realmente más adelante y la necesidad de ayuda aumentará considerablemente. Por lo tanto, el Consejo Federal tiene previsto poner a disposición 50 millones adicionales para 2020 y 100 millones para 2021. El objetivo es evitar pérdidas duraderas para las estructuras deportivas suizas, que funcionan en gran medida de forma voluntaria<sup>61</sup>.

#### IV. Algunas acciones del MINDEP durante la pandemia del Coronavirus

---

Tras la entrada en vigencia del Estado de Excepción Constitucional de Catástrofe decretado el miércoles 18 de marzo, se restringió el funcionamiento de todas las instalaciones deportivas administradas por el Instituto Nacional de Deportes (IND), incluyendo al Estadio Nacional, los centros deportivos “Elige Vivir Sano” y los centros de entrenamiento regional. Dentro del Estadio Nacional, se cerraron el Centro de Alto Rendimiento, la sala de musculación paralímpica, el patinódromo, el estadio atlético “Mario Recordón”, el *court* central “Anita Lizana”, el Centro Acuático y el Polideportivo; mientras en las instalaciones deportivas del Parque Peñalolén, corrieron la misma suerte la pista de BMX, el velódromo, la cancha de tiro con arco y las canchas de vóley playa<sup>62</sup>.

En relación a **los deportistas de Alto Rendimiento en Ciclo Olímpico**, es decir, los representantes nacionales que se encuentren preparando torneos clasificatorios o su participación en los Juegos Olímpicos venideros, estos pueden mantener sus entrenamientos en recintos regionales o bien en los del Estadio Nacional, en la medida que cumplan ciertas consideraciones: solo pueden acceder los deportistas y seleccionados adultos que estén registrados en el recinto, según su proceso de entrenamiento habitual; los grupos de entrenamiento no pueden superar las 50 personas por hora; y todo deportista que esté en cuarentena no podrá hacer uso de las instalaciones<sup>63</sup>. Cabe acotar que la Residencia Deportiva del Centro de Alto Rendimiento continúa funcionando, aunque solo para deportistas que consignaron la misma como su domicilio principal<sup>64</sup>.

El MINDEP igualmente implementó la **Mesa del Deporte en tiempos de Covid-19**, una instancia para levantar problemáticas relacionadas a la paralización obligada de la actividad deportiva competitiva y formativa en el país, producto del avance de la pandemia. Entre sus principales objetivos, se encuentran la producción de un flujo de información y comunicación con relación a la actividad física en cuarentena;

<sup>61</sup> Coronavirus: *le Conseil fédéral fixe les critères des mesures de stabilisation pour le sport. Le Conseil Fédéral. Confédération Suisse.* 13 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.seco.admin.ch/seco/fr/home/seco/nsb-news.msg-id-79090.html>

<sup>62</sup> Ministerio del Deporte cierra los 31 recintos deportivos administrados por el IND a nivel nacional. IND. Disponible en: <https://www.ind.cl/ministerio-del-deporte-cierra-los-31-recintos-deportivos-administrados-por-el-ind-a-nivel-nacional/>

<sup>63</sup> Ministerio del Deporte informa a comunidad y deportistas, medidas a raíz de la Fase 4 del Covid-19. Ministerio del deporte. 16 de Marzo de 2020. Disponible en: <http://www.mindep.cl/medidas-mindep-por-covid19/>

<sup>64</sup> Ministerio del Deporte cierra los 31 recintos deportivos administrados por el IND a nivel nacional. IND. Disponible en: <https://www.ind.cl/ministerio-del-deporte-cierra-los-31-recintos-deportivos-administrados-por-el-ind-a-nivel-nacional/>

la generación de una plataforma para un contacto directo con la comunidad; y la gestión de acciones de apoyo a deportistas y trabajadores asociados a los deportes<sup>65</sup>.

En su primera sesión, el 30 de abril, este colectivo se enfocó en la realidad de los deportistas de alto rendimiento, aunque también se plantearon temas en relación a los deportistas *amateur*. En la reunión del 20 de mayo, por su parte, las autoridades de deporte, junto a diversos representantes del sector y la salud, trabajaron en la elaboración de protocolos y directrices para el futuro regreso del deporte<sup>66</sup>.

Representantes de la cartera también se han reunido virtualmente con personeros del Comité Paralímpico de Chile (COPACHI), abordando temas que incluyeron la evaluación del estado en que se encuentran los deportistas paralímpicos en cuarentena, el trabajo a realizar de cara a los Juegos Paralímpicos de Tokio reagendados para el 2021, y las obras de infraestructura y trabajo a largo plazo enmarcadas en los Juegos Parapanamericanos de Santiago 2023. El Ministerio está monitoreando su estado y las necesidades de estos deportistas<sup>67</sup>.

En cuanto a las **becas Proddar**, se mantendrá una política de flexibilidad, basada en el argumento jurídico de que es un caso fortuito o de fuerza mayor, según informó la Ministra del Deporte, Cecilia Pérez, agregando que lo que se proyectó para el año 2020, con respecto a los eventos fundamentales donde ellos debían revalidar marcas, *ranking* o medallas, no podrán hacerlo<sup>68</sup>.

Además, el MINDEP, a través del IND, hizo entrega de un set de implementos deportivos a los deportistas incluidos en el Plan Olímpico, para apoyar su entrenamiento. También se ha destinado un *kit* de entrenamiento a 117 niños y jóvenes pertenecientes al programa “Promesas Chile”, que contiene un rodillo para masaje, un *mat* de yoga, un *kit* de bandas TRX, un set de bandas elásticas de distintas resistencias y un balón de pilates<sup>69</sup>.

En relación al **recorte que sufrirá el presupuesto 2020 del MINDEP**, con el fin de reutilizar dichos fondos en el combate a la pandemia que aqueja al país, el 28 de abril, en un documento firmado por el Director de Presupuesto, Matías Acevedo, denominado “Ajuste Fiscal: para financiar gastos derivados por Covid-19”, se presentaron los recortes a los distintos ministerios, expresados en millones de dólares. En el caso de deportes, sería de US\$ 23,4 millones<sup>70</sup>, unos \$ 18.867.888.000 millones de pesos<sup>71</sup>.

<sup>65</sup> Mesa del Deporte por Covid-19 sesiona por primera vez. Ministerio del Deporte. Disponible en: <http://www.mindep.cl/ Mesa-del-deporte-por-covid-19-sesiona-por-primera-vez/>

<sup>66</sup> Nueva sesión de la Mesa Covid. Ministerio del Deporte. Disponible en: <http://www.mindep.cl/nueva-sesion-de-la-mesa-covid/>

<sup>67</sup> Ministra Cecilia Pérez encabezó videoconferencia de coordinación con el Comité Paralímpico de Chile. Ministerio del Deporte. Disponible en: <http://www.mindep.cl/reunion-ministra-y-copachi/>

<sup>68</sup> Cecilia Pérez: “El dinero de los deportistas no se tocará”. La Tercera. 5 de Abril de 2020. Disponible en: <http://www.latercera.com/el-deportivo/noticia/cecilia-perez-el-dinero-de-los-deportistas-no-se-tocara/5BULPYL2UVHTXBPIKCZSPH4J4/>

<sup>69</sup> MINDEP apoya con *kits* de entrenamiento a niños y jóvenes del Programa “Promesas Chile”. Ministerio del Deporte. 28 de Mayo de 2020. Disponible en: <http://www.mindep.cl/kits-promesas-chile/>

<sup>70</sup> Matías Acevedo. Ajuste fiscal para financiar gastos derivados de la pandemia del Coronavirus (Covid-19). Dirección de Presupuestos. Ministerio de Hacienda. 28 de Abril de 2020. Disponible en: [http://www.dipres.gob.cl/598/articles-201564\\_doc\\_pdf1.pdf](http://www.dipres.gob.cl/598/articles-201564_doc_pdf1.pdf)

<sup>71</sup> Utilizando valor dólar observado, US\$806,32, cifra entregada en los indicadores económicos del Banco Central al 1 de Junio.

Ya a principios de abril, la titular de la cartera había reconocido el recorte de 2 mil millones, puntualizando que vendrían más. Al respecto, de acuerdo con información del diario “La Tercera”, y según la cifra oficial que se remitió originalmente al MINDEP, “la proyección de Hacienda mencionaba una segunda rebaja total de \$ 22.748.519.000.

Respecto del detalle, esto implicaba una reducción de \$ 19.574.772.000 en los recursos que maneja el IND; \$ 2.613.756.000 de Fondeporte; y \$ 559.991.000 de las cuentas del MINDEP”. Dentro de los apartados que sufren recortes, se menciona la postulación conjunta al Mundial de Fútbol de 2030 (\$ 120 millones), la organización de los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos 2023 (\$ 1.000 millones) y el plan “Crecer en Movimiento” (\$ 2.500 millones)<sup>72</sup>.

Conforme consigna también el medio de prensa, la cifra correspondiente al recorte presupuestario bajaría a \$ 15.500 millones, producto de las negociaciones que ha llevado a cabo la Ministra del Deporte<sup>73</sup>. Con todo, aún faltaría la toma de razón de la Contraloría<sup>74</sup>.

Cada federación vería reducido su presupuesto entre un 15 y un 20%, aunque cada entidad podría escoger la actividad que dejará de percibir ese dinero<sup>75</sup>.

## Referencias

### Canadá

*Athletes Assistance Program. Government of Canada.* 1 de Abril de 2020. Disponible en: <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/funding/athlete-assistance.html>

*Role of Sport Canada. Government of Canada.* Disponible en: <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/role-sport-canada.html>

*Sport Support Program. Government of Canada.* Disponible en: <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/funding/sport-support.html>

### Chile

<sup>72</sup> Los miles de millones de pesos que la pandemia le arrebató al deporte chileno. La Tercera. 19 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.latercera.com/el-deportivo/noticia/los-miles-de-millones-de-pesos-que-la-pandemia-le-arrebata-al-deporte-chileno/4NJENBK6CJGFDD6J34F4W2NE4U/>

<sup>73</sup> González, Carlos. El deporte salva cinco mil millones de recorte pero las federaciones se llenan de reproches. La Tercera. 25 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.latercera.com/el-deportivo/noticia/el-deporte-salva-cinco-mil-millones-de-recorte-pero-las-federaciones-se-llenen-de-reproches/O2ZWOND3IVFPXI2VJMDDNKL7OQ/>

<sup>74</sup> Esparza, Samuel. Federaciones deportivas tienen hasta junio para entregar nuevos presupuestos. Diario Concepción. 27 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.diarioconcepcion.cl/deportes/2020/05/27/federaciones-deportivas-tienen-hasta-junio-para-entregar-nuevos-presupuestos.html>

<sup>75</sup> *Ibid.*

Dote, Sebastián. Así fue el regreso de la hípica en el Valparaíso Sporting Club de Viña del Mar. El Dínamo. 22 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.eldinamo.cl/deportes/2020/05/22/asi-fue-el-regreso-de-la-hipica-en-el-valparaiso-sporting-club-de-vina-del-mar/>

Gamadiel García y clubes que se acogieron a Protección del Empleo: "No respetan las leyes ni a FIFA". Bío Bío Chile. Martes 21 de Abril de 2020. Disponible en: <https://www.biobiochile.cl/noticias/deportes/futbol/futbol-nacional/2020/04/21/gamadiel-garcia-y-clubes-que-se-acogieron-a-proteccion-del-empleo-no-respetan-las-leyes-ni-a-fifa.shtml>

Gutiérrez, Martín. Cómo van a volver el tenis y el golf, los primeros deportes que retomarán la "nueva normalidad" en Chile. 12 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.emol.com/noticias/Deportes/2020/05/12/985928/Golf-y-tenis.html>

Indicadores diarios. Banco Central de Chile. Disponible en: <https://si3.bcentral.cl/indicadoressiete/secure/indicadoresdiarios.aspx>

Sifup se cuadró con el plantel de Colo-Colo y presentaron querrela en la Inspección del Trabajo. 27 de Abril de 2020. Disponible en: <https://www.elmostrador.cl/noticias/deportes/2020/04/27/sifup-se-cuadro-con-el-plantel-de-colo-colo-y-presentaron-querrela-en-la-inspeccion-del-trabajo/>

## España

¡Alístese! Esta es la fecha para el reinicio del fútbol español. El Tiempo. 7 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.eltiempo.com/deportes/futbol-internacional/la-liga-de-espana-se-reanudara-el-20-de-junio-tras-el-coronavirus-492958>

Prorrogadas becas y ayudas CSD a deportistas y beneficios fiscales de Tokio 2020. Agencia EFE. 5 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.efe.com/efe/espana/practicodeporte/prorrogadas-becas-y-ayudas-csd-a-deportistas-beneficios-fiscales-de-tokio-2020/50000944-4238850>

## Inglaterra

*Community Leisure UK*. Disponible en: <https://communityleisureuk.org/>

La Premier se reanuda el 17 de junio con el City-Arsenal y Aston Villa-Sheffield. Marca. 28 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.marca.com/futbol/premier-league/2020/05/28/5ecfcec322601dd7258b4576.html>

*Sport England*. Disponible en: <https://www.gov.uk/government/organisations/sport-england/>

## Nueva Zelanda

*Gambling in Pubs and Clubs (Class 4)*. Department of Internal Affairs. New Zealand Government. Disponible en: [https://www.dia.govt.nz/Services-Casino-and-Non-Casino-Gaming-Gambling-in-Pubs-and-Clubs-\(Class-4\)](https://www.dia.govt.nz/Services-Casino-and-Non-Casino-Gaming-Gambling-in-Pubs-and-Clubs-(Class-4))

*Sport New Zealand*. Disponible en: <https://www.govt.nz/organisations/sport-new-zealand/>

Wade, Amelia. Budget 2020: Sport to Get \$265m to Survive Covid 19 Coronavirus Crisis. 17 de Mayo de 2020. Disponible en: [https://www.nzherald.co.nz/sport/news/article.cfm?c\\_id=4&objectid=1233249](https://www.nzherald.co.nz/sport/news/article.cfm?c_id=4&objectid=1233249)

## Otras

El impacto del coronavirus en el deporte en Chile, al instante. ESPN. 6 de Mayo de 2020. Disponible en: [https://www.espn.cl/otros-deportes/nota/\\_/id/6757847/el-impacto-del-coronavirus-en-el-deporte-en-chile-al-instant](https://www.espn.cl/otros-deportes/nota/_/id/6757847/el-impacto-del-coronavirus-en-el-deporte-en-chile-al-instant)

Eloy Añez, Luis. El Deporte Mundial en Tiempos de Pandemia. Diario Las Américas. 2 de Abril de 2020. Disponible en: <https://www.diariolasamericas.com/deportes/el-deporte-mundial-tiempos-pandemia-n4196530>

FIFA repartirá 150 millones a federaciones como plan de ayuda por Covid-19. ESPN. 24 de Abril de 2020. Disponible en: [https://www.espn.cl/futbol/nota/\\_/id/6882990/fifa-ayuda-economica-150-millones-federaciones-covid19](https://www.espn.cl/futbol/nota/_/id/6882990/fifa-ayuda-economica-150-millones-federaciones-covid19)

*Frequently Asked Questions about the Olympic Games Tokyo 2020. Olympic games.* 8 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.olympic.org/news/ioc/tokyo-2020-q-a>

La NBA volvería el 15 de junio: <https://www.marca.com/baloncesto/nba/2020/05/22/5ec78a5322601d15398b45c4.html>

Las Consecuencias del Coronavirus en el Deporte. EITB. 28 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.eitb.eus/es/deportes/otrosdeportes/detalle/7055471/como-afecta-coronavirus-deporte-que-consecuencias-esta-teniendo/>

Mancebo, Adrián. La semana de la Indy 500 y el GP de Mónaco F1. Autobild. 21 de Mayo de 2020. Disponible en: <https://www.autobild.es/noticias/semana-indy-500-gp-monaco-f1-645133>

NHL descarta serie regular e iría directo a 'playoffs' si se reanuda temporada 2020. ESPN. 26 de Mayo de 2020. Disponible en: [https://www.espn.com.mx/nhl/nota/\\_/id/6982365/nhl-iria-directo-a-playoffs-si-se-reanuda-temporada-2020](https://www.espn.com.mx/nhl/nota/_/id/6982365/nhl-iria-directo-a-playoffs-si-se-reanuda-temporada-2020)

Solidaridad Olímpica. *Olympic Games.* Disponible en: <https://www.olympic.org/olympic-solidarity>

Temporada de NFL depende de segunda oleada de Coronavirus. ESPN. 11 de Mayo de 2020. Disponible en: [https://www.espn.com.mx/futbol-americano/nota/\\_/id/6933019/nfl-temporada-2020-depende-coronavirus-pruebas-covid-19-otono](https://www.espn.com.mx/futbol-americano/nota/_/id/6933019/nfl-temporada-2020-depende-coronavirus-pruebas-covid-19-otono)

---

## Disclaimer

Asesoría Técnica Parlamentaria, está enfocada en apoyar preferentemente el trabajo de las Comisiones Legislativas de ambas Cámaras, con especial atención al seguimiento de los proyectos de ley. Con lo cual se pretende contribuir a la certeza legislativa y a disminuir la brecha de disponibilidad de información y análisis entre Legislativo y Ejecutivo.



Creative Commons Atribución 3.0  
(CC BY 3.0 CL)